Familles Actives au Centre Social

Centre Social FOUGERES
FAMILLES ACTIVES au CENTRE SOCIAL

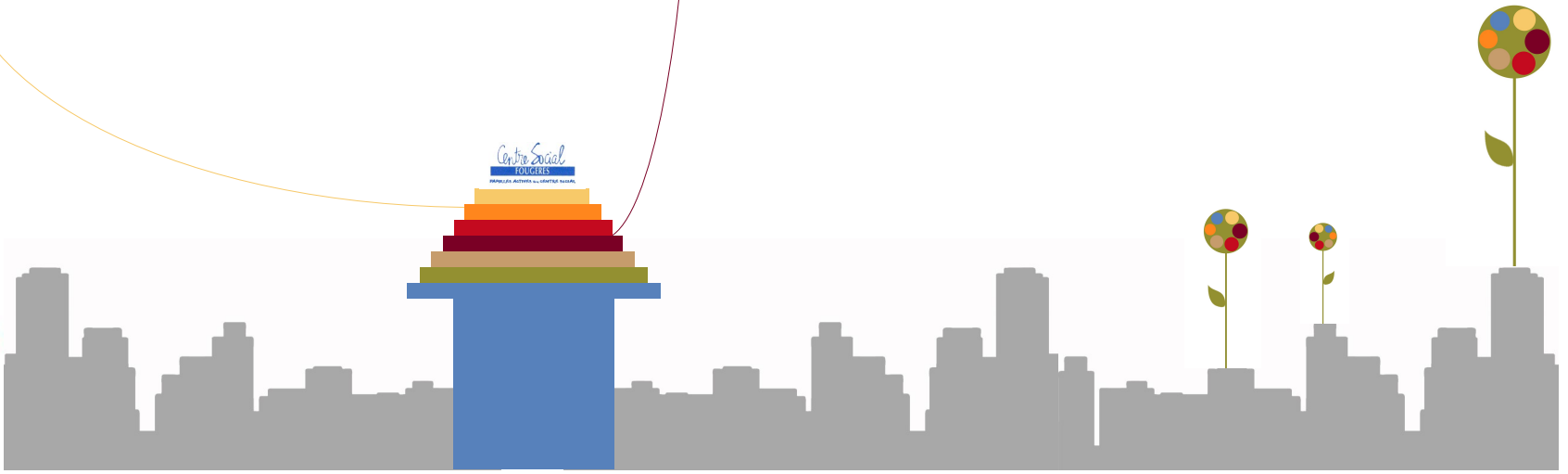
PROJET 2019-2022

Accompagnement familial, parental

Vivre ensemble dans la diversité

Bien-être personnel et collectif

Développement, citoyenneté engagement bénévole



SOMMAIRE

Introduction	page 2
Évaluation synthétique du projet 2015-2018	page 3
Nos actions particulières réalisées	page 5
Nos valeurs communes	page 6
Des éléments de diagnostic	page 7
L'Utilité Sociale	page 9
La démarche de projet participatif	page 11
LE PROJET	page 12
Les actions proposées	page 14
Focus sur … la famille	page 24
LES MOYENS DU PROJET	page 25
La mobilisation des ressources	page 26
Nos participations collectives sur le territoire	page 27
Les budgets prévisionnels	Page 28
L'organigramme 2018	page 29
Conclusion	page 30

Introduction

Notre association, Familles Actives au Centre Social, existe depuis 1996 et nous gérons actuellement notre 4ème agrément Centre Social au bénéfice des habitants de Fougères et du territoire.

Le renouvellement de notre projet social implique un fort investissement des bénévoles et des salariés durant une période de 10 mois. Nous sollicitons nos partenaires d'action mais également nos partenaires financiers.

Nous avons mis en œuvre des outils et des méthodes participatives, collaboratives et partagées pour évaluer les impacts d'Utilité Sociale du projet 2015-2018. nous sommes allés à la rencontre des habitants, des bénévoles et des partenaires pour questionner largement sur ce qu'il serait important de maintenir, de renouveler et améliorer pour les années à venir. Nous associons l'ensemble des parties prenantes pour chercher des solutions qui permettent des engagements réciproques pour enrichir le quotidien des habitants et répondre à des nouveaux besoins.

La contribution du Centre Social au Développement Social Local Durable est une fonction centrale.
Par sa proximité, son implantation, sa connaissance du quotidien de la réalité locale et sociale, le Centre Social est un lieu d'émergence de projets.

Le cœur de notre projet : écouter les habitants, entendre des nouveaux besoins, apporter des améliorations concrètes, prendre en compte les besoins des habitants pour répondre à un mieux vivre ensemble dans la diversité en orientant les actions vers la solidarité à destination des plus vulnérables.
Ce document projet est constitué :

- d'une synthèse de l'évaluation de l'Utilité Sociale au regard du projet 2015-2018, suivi d'un schéma de notre démarche participative;
- d'un condensé de statistiques sociales locales en référence aux actions qui peuvent avoir un impact d'améliorations.

Nous présentons ensuite nos critères d'évaluation d'Utilité Sociale et nos procédés d'intervention qui facilitent l'amélioration permanente.

Le projet que nous vous proposons de mettre en œuvre est expliqué en tableau par secteur d'activité, précédé par les 4 axes sur lesquels nous accentuerons nos actions pour répondre aux demandes émanant du diagnostic partagé.
Puis, nous exposons les moyens nécessaires au bon déroulement du projet : humain, technique et financier.
Enfin nous montrons nos participations collectives à différents niveaux sur le territoire de Fougères.

L'ensemble de la démarche projet a été respecté, ce travail est mobilisateur et permet à notre association Familles Actives au Centre Social de s'adapter de manière réactive et concrète pour répondre au mieux aux besoins exprimés par et pour les habitants.

ÉVALUATION SYNTHÉTIQUE DU PROJET 2015-2018

Comme nous en avons pris l'habitude depuis 2 projets, l'évaluation de ce que nous produisons se fait essentiellement sur les critères d'Utilité Sociale.
Nous regardons également comment nos gestes et nos postures entrainent des changements pour les publics ou/et modifient nos façons de faire avec les partenaires.
En cours de projet nous produisons une évaluation à mi-parcours pour mieux orienter nos efforts sur ce qu'il reste à produire.
L'évaluation de l'Utilité Sociale est construite comme un guide d'actions durant 4 ans, c'est un point de repère annuel dans nos rapports d'activités pour garder la cohérence entre le projet annoncé et les actions menées. La fréquence rapprochée de ces évaluations nous met dans une posture d'amélioration permanente.
Nous vous présentons ici une synthèse par critère d'Utilité Sociale d'un document exhaustif accessible sur demande.

Bien évidemment, des projets programmés en 2014 n'ont pas vu le jour soit faute de moyens adaptés à leur réalisation soit à cause de financements aléatoires et non pérennes.

CRITERES UTILITE SOCIALE	ENJEUX	OBJECTIFS	TYPE D'ACTIONS	GESTES ET POSTURES	PRINCIPAUX IMPACTS DE CHANGEMENTS OBSERVES
CULTURE Donner les moyens d'expression, Favoriser les échanges pour faire ensemble, Respecter les différences, S'épanouir individuellement et collectivement	Permettre à chacun d'être lui-même auprès des autres, Accompagner les expérimentations, Valoriser l'expression des habitants, Accompagner l'ouverture culturelle, Animer la participation des habitants.	Concevoir des activités intergénérationnelles et interculturelles, Développer des animations de découverte et de pratiques culturelles, Soutenir la construction de savoirs par les familles entre elles, Accompagner les parents dans leurs choix éducatifs, Intégration des habitants dans les comités mixtes d'organisation, Etre force de proposition d'animations de loisirs, Rencontrer et échanger avec d'autres habitants du quartier	Club Parents Exposition, soirées thématiques Ateliers d'expression Echanges de Savoirs Apérozic Apprentissage du français Printemps des Femmes et des Filles ...	Communication bienveillante Écoute active Disponibilité Rassurer Accompagner Informations collectives et individuelles Animation de petits groupes	Expression des identités culturelles Les personnes gagnent en confiance et en capacité d'expression Rupture de l'isolement Plaisirs partagés exprimés Connaissance et inscription dans les lieux culturels (médiathèque, ludothèque, …) Accès des plus démunis aux pratiques artistiques Reconnaissance partenariale Culture commune qui se diffuse en EEDD
DEMOCRATIE, CITOYENNETE, BENEVOLAT Favoriser l'expression et la tolérance, apprendre à vivre ensemble, avoir un regard critique et constructif, individuellement et collectivement, partager des valeurs pour faire ensemble. Comprendre son environnement et agir avec les autres sur son territoire de vie. Transmettre, accompagner, s'impliquer pour susciter un enrichissement mutuel et collectif.	**Accompagner et renforcer le pouvoir d'agir des habitants** Comprendre son environnement et agir avec les autres sur son territoire de vie Favoriser l'expression et la tolérance, apprendre à vivre ensemble Avoir un regard critique et constructif, individuellement et collectivement Partager des valeurs pour faire ensemble Promouvoir l'écocitoyenneté Favoriser la participation aux actions, l'engagement et le bénévolat pour le « faire ensemble ».	Découvrir et accéder à de nouvelles pratiques artistiques, culturelles et sportives Se confronter et rencontrer d'autres jeunes, adultes, artistes et partenaires Construire un sens critique et une ouverture culturelle Participer à l'organisation d'événements culturels sur les lieux de vie (bénévolat) Découvrir le sens du collectif à travers différents supports d'animation Découvrir et comprendre les problématiques liées à l'environnement pour en devenir acteurs. Permettre aux habitants d'être impliqués dans la réduction des déchets, par le compostage collectif, dans la préservation de la ressource en eau par le Jardinage naturel.	Accueil quotidien Centre Social et Espace Jeunes Quartiers Nomades, camps jeunesse Chantier jeunes Gouvernance Échanges de Savoirs Balades du Mardi Guides composteurs Printemps des Femmes et des Filles Accompagnement scolaire Apprentissages français et informatique	Actions collectives d'Education Populaire Lutte contre les discriminations Equité Aller vers Diagnostic partagé Expérimentation Transparence Valorisation Relais	Coopération bénévoles/salariés renforcée Rupture de l'isolement Engagement sur le long terme Valorisation et estime de soi renforcée par le bénévolat d'Utilité Sociale Plus d'ouverture et d'acceptation de la différence Conseil d'Administration renouvelé Engagement dans son environnement (compostage, …) Postures de coopération renforcées
SOLIDARITE S'entraider, soutenir, partager et favoriser la prise d'autonomie individuelle et collective.	Mieux vivre au quotidien et principes de co-éducation. Promouvoir les dynamiques d'entraide notamment auprès des plus démunis. Eveiller à la co-veillance.	Accompagner les familles dans leurs fonctions éducatives, agir auprès d'elles dans l'organisation quotidienne et favoriser l'entraide entre familles. Construire une dynamique d'actions collectives, informer et accompagner les habitants dans les problèmes qu'ils rencontrent. Aider à trouver des solutions. Agir pour l'accès aux droits, aux vacances et aux pratiques de loisirs. Accueillir tous et chacun et valoriser l'inscription, l'engagement et le bénévolat. Aider les associations nécessitant un coup de main.	Club Parents Bébé Boutique Sorties familles Accompagnement scolaire Tarifs adaptés Apprentissage du français Avancer dans ses projets Coordination du REEPF	Communication bienveillante Polyvalence Approche systémique Écoute active Proximité, régularité Valoriser les compétences Créer des petits collectifs	Prise de conscience des actes posés Apaisement des relations intra et extra familiales Plus de respect et tolérance entre différents groupes On abandonne pas, on trouve des solutions collectives Réduction des irrégularités

DEVELOPPEMENT SOCIAL LOCAL DURABLE DU TERRITOIRE Soutenir la création de projets d'activités sociales et économiques, favoriser les liens localement et s'inscrire sur un territoire de vie à travers des activités et des échanges.	Impliquer les habitants, les associations, les partenaires et les collectivités à participer, inventer, co-porter les actions structurant ou développant le territoire de Fougères de son agglomération ou du Pays de Fougères.	Aider des associations nécessitant « un coup de main ». Accompagner et partager pour construire une culture commune permettant de combler des besoins des habitants et de répondre aux attentes des partenaires en co-construisant les réponses. Animer des programmes pédagogiques auprès des structures éducatives du Pays de Fougères sur des thématiques environnementales Mettre en œuvre les démarches participatives et tendre vers plus d'autonomie des acteurs du territoire.	Présence dans les instances locales Coordination de différents collectifs Coordination de différents programmes Caravane Main Verte Prêt de matériels Aide portage des fonctions support Mutualisation	Co-construction Co-animation Mise en lien d'acteurs Expérimentation Écoute, dialogue Méthodes participatives Mise à disposition d'outils et compétences	Connaissance fine des acteurs du territoire Partage de connaissances Plus de mutualisation Durabilité des actions Cohérence territoriale Dynamique associative Coopération effective Soutien accru aux autres associations
CREATION D'ACTIVITES ET INNOVATION Impulser une dynamique, accompagner les individus et les groupes pour passer de l'idée à la création et à la réalisation collective. Expérimenter et favoriser l'émergence de nouveaux outils et actions.	Agir autrement auprès et avec les habitants, imaginer d'autres manières de faire société.	Impulser une dynamique nouvelle sur le territoire pour le pouvoir d'agir des habitants. Accompagner les individus et les groupes pour passer de l'idée à la création et à la réalisation collective. Expérimenter et favoriser l'émergence de nouveaux outils d'expression et d'animations sur le territoire.	Pédibus Tic Clique On Sort Parent'aise Jardins partagés Café Séniors Qualité de l'air Caravane Main Verte Santé ...	Education Populaire Proximité Régularité Partage Réactivité Évaluation collective Coordination Améliorer ensemble	Amélioration permanente de l'existant Reconnaissance des institutions, des partenaires Actions transversales entre services et associations Sentiment de force collective
LUTTE CONTRE LES EXCLUSIONS – L'EMPLOI Promouvoir l'égalité des chances, permettre l'accès pour tous à toute activité. Faciliter l'accès à l'emploi aux parents en offrant des services, acquérir des compétences personnelles et soutenir la création d'activités économiques, sociales et solidaires.	Emploi : lutte contre le repli sur soi et la perte de confiance en soi, la démotivation. Lutte contre les exclusions : promouvoir l'égalité des chances. Permettre l'accès pour tous à toute activité.	Contribuer au mieux-être des personnes en favorisant leur autonomie. Soutenir et valoriser la participation et l'engagement. Rompre les solitudes en créant des amicalités. Lutte contre la fracture numérique.	Accueil de stagiaires Activités gratuites Souplesse d'accueil au multi-accueil Apprentissage du français Accompagnement scolaire Tic Clique Co-voiturage ...	Favoriser l'entraide Convivialité Informer / cadrer Valoriser Écoute active Bienveillance Encourager Régularité	Renforcement des liens familiaux Mixité sociale, culturelle, intergénérationnelle Développement de l'engagement Apprentissage des codes sociaux Rupture de l'isolement Évolutions personnelles Création d'emploi (EEDD)
SERVICE DE PROXIMITE Rompre l'isolement et mettre à portée de tous l'information, les services et les loisirs.	Informer les habitants au plus près de leurs capacités, susciter l'engagement, proposer des actions évitant le repli sur soi.	S'informer, informer, mettre en place des actions pour tous les habitants dans le plus grand nombre de quartiers. Etre le Centre Social de la ville de Fougères	Accueil quartier nord Animation quartier sud Quartiers Nomades Aide aux fêtes de quartier Accueil de stagiaires Compostage, jardinage au pied des immeubles Accueil des permanences des partenaires Site Internet	Régularité Accueil actif Partager Informer Écoute et prise en compte individuelle Créer des prétextes pour aller vers Souplesse Dialogue	Mieux être intergénérationnel Des personnes qui ressortent de chez elles Participation en hausse sur certains quartiers Rassurance, voisinage Aide aux familles sans réseau pour stage des enfants (lien avec les établissements scolaires) Reconnaissance des personnes Vie des quartiers plus dynamique
LE LIEN SOCIAL Favoriser pour tout public les rencontres et les échanges, lutter contre l'isolement et permettre le vivre ensemble en privilégiant la convivialité	Permettre et valoriser l'engagement et la participation des habitants à travers les actions collectives sur les territoires de vie. Lutter contre l'isolement et promouvoir les actions facilitant le » vivre ensemble » par le faire ensemble.	Favoriser pour tout public les rencontres, les échanges et les liens entre les familles, en créant des supports d'expression et d'action valorisant l'expression des habitants. Agir en proximité et en mixité sur les territoires de vie en animant la participation des habitants et en accompagnant l'ouverture culturelle. Accompagner les parents dans leur rôle éducatif, permettant des échanges bienveillants entre les membres de la famille. Permettre aux personnes de trouver un équilibre entre le temps pour soi et le temps avec les autres, le temps avec les adultes et le temps avec les enfants. Promouvoir la dynamique de l'association pour continuer d'accueillir tous et chacun.	Quartiers Nomades Café sans poussette Jeu m'imagine Atelier enfants-parents Accueil maison de jeunes / Centre Social Atelier relais Échanges de Savoirs Formation bénévoles Avancer dans ses projets Jardins Partagés LAEP	Principe d'Education Populaire Accompagner plutôt que soutenir Expérimentation et pédagogie de projets Accepter la confrontation des représentations Écoute active Disponibilité Réactif et agréable Proximité et régularité Orientation	Fréquentation en hausse Des habitants à l'aise dans la structure L'ouverture culturelle comme lutte contre le replis sur soi Mixité sociale et culturelle Élargissement des réseaux relationnels luttant contre l'isolement Liens intergénérationnels Entraide et solidarité entre les membres de différents groupes, entre bénévoles Estime de soi par les actions concrètes

LES ACTIONS PARTICULIÈRES RÉALISÉES

Le projet social 2015-2018 se proposait de mettre en avant les sujets pour le développement d'actions. Nous faisons ici le point sur ces sujets sur lesquels nous avons été actifs.

L'intergénérationnel

Objectifs	Actions envisagées 2015	Actions réalisées
Retravailler la question du partenariat	Foyers logement, CLIC, maisons de retraite	- Le foyer logement vient au multi-accueil régulièrement - Partenariat resserré avec le CLIC (commission et projets) - Accueil de plus d'actifs sur Echanges de Savoirs - Les ateliers donnent à voir leurs réalisations : expo, fête de quartier, … - Représentations théâtrales, improvisation - Certains groupes co-voiturent - Dans certains groupes les gens se visitent et s'entraident - Sorties enfants/grands-parents
Echanges de savoirs	Transmission des expériences Actions ciblées parfois en évènements ou avec des groupes réguliers (chant, danse, théâtre)	
Echanges de services	Actions entre voisins … « voisiner » Habitants relais A travers les actions existantes	

L'inclusion du handicap

Objectifs	Actions envisagées 2015	Actions réalisées
Travail avec les partenaires (services à domicile) Faire un travail sur les prérequis de nos actions pour pouvoir les échanger avec nos partenaires.	Formation sur le handicap destiné aux professionnels et bénévoles	- Formation action sur nos modes d'accueil et amélioration envisageable avec Droit de Cité - Accompagnement renforcé avec les ateliers menés par les bénévoles - Repérage communication - Club Parents, Autrement Parents plus réguliers - Accès facilité (mobilité, autonomie)
Renforcer le partenariat avec les acteurs du handicap	Pour faciliter l'accès	
Adapter les moyens/ supports de communication	Se servir des différents projets et services : Repas à thème, Jardins partagés, Communication petite enfance et accueil enfant en situation de handicap Continuer l'accompagnement des familles (Club parents,….)	

L'interculturel

Objectifs	Actions envisagées 2015	Actions réalisées
Favoriser le vivre ensemble par la connaissance et le respect des différences.	Formation des personnels et des bénévoles	- Expositions - Repas thématiques - Participation, propositions d'actions dans le collectif semaine de la solidarité internationale - Printemps des Femmes et des Filles - Formation pour les professionnels sur les discriminations - Création d'un photolangage et animations autour du racisme
Lutter contre l'intolérance et le rejet de l'autre par l'ouverture culturelle et l'éducation	Des actions tout public autour d'échanges des pratiques culturelles plus régulières : musique, expositions, débats, témoignages de voyage, …	

Le vieillissement

Objectifs	Actions envisagées 2015	Actions réalisées
Echanges intergénérationnels	Ateliers cuisine S'appuyer sur les compétences des jeunes Tablettes, paroles, jardins partagés, téléphone Mieux connaître les jeunes de nos quartiers Lutter contre la fracture numérique	- Atelier cuisine CADA, foyers logements, Droit de Cité - Jardins partagés - On Sort (rompre l'isolement en partenariat CLIC, Droit de Cité, CCAS) - Tic Clique - Fêtes de quartier - Café Séniors - Après-midis jeux - Formation repérage de l'isolement - Travail partenarial avec le CLIC
Repérage et lutte contre l'isolement	Groupe de paroles des « plus âgés » Lutter contre l'isolement en passant par les partenaires Après-midis jeux pour rompre l'isolement Se former sur repérage de l'isolement Sorties en semaine Actions pour les 60/70 ans	
Travailler sur les prérequis pour favoriser l'intégration	Pour faciliter l'accès aux personnes et favoriser l'orientation par les partenaires	

Ces 4 axes à développer dans le projet 2015-2018 ont fait l'objet d'attentions particulières. Nous avons accentué certains projets autour de l'interculturel et de l'intergénérationnel et rendu plus visible les actions réalisées. Concernant les axes sur le vieillissement et l'inclusion du handicap, un travail de fond a été fait afin de mieux positionner nos actions et de les développer en fonction des besoins. Le fait de se donner des priorités à chaque projet social nous permet d'évoluer dans le temps et ainsi de répondre aux changements en améliorant nos pratiques.

Dans la mobilisation des ressources, nous avons collaboré à différents échelons. Nous avons mutualisé des compétences et des moyens avec nombre de partenaires.

Particulièrement, nous avons porté la fonction « paye » du multi-accueil Nicolas et Pimprenelle durant 2.5 ans. Mais principalement, nous avons développé nos collaborations avec le Centre Social Maison du Canton de Louvigné-du-Désert.
Nous avons œuvré à une meilleure connaissance entre les équipes professionnelles, favorisé les échanges et mutualisé nos moyens humains et logistiques pour nombre de réalisations. Nous avons pu échanger des compétences pour des projets pour les habitants.
Nous avons effectué un audit réalisé par le cabinet FOREXIA et accompagné financièrement par la Caf35. Il a permis le rapprochement entre les deux CA et une réelle interconnaissance entre les deux structures.
Aujourd'hui, avec la réforme territoriale en cours, les prises de compétences des nouveaux EPCI ne nous permettent pas de définir quel sera le financeur local pour chacune des structures en 2019, néanmoins avec ce travail du cabinet FOREXIA, les acteurs financiers des Centres Sociaux ont pu s'exprimer. Chacun est conscient et affirme vouloir garder un Centre Social sur son territoire, avec des projets ambitieux, dimensionnés pour les besoins des secteurs, avec une pérennité des modes de financement. L'enjeu à venir est celui-ci.
Pour autant le travail réalisé de mutualisation entre nos 2 structures porte ses fruits et nous envisageons de poursuivre et d'intensifier nos collaborations concrètes au service des habitants des territoires.

NOS VALEURS COMMUNES

Le Centre Social est un espace ouvert à tous les habitants sans distinction. Il est un appui à la citoyenneté par l'utilisation des méthodes de l'Education Populaire. Il vise à développer l'esprit critique pour que l'habitant soit acteur de son territoire.
L'association Familles Actives favorise l'information et l'accès aux droits pour tous en s'adaptant aux différents publics. Elle prône l'innovation sociale et l'expérimentation en développant les partenariats dans des actions concertées, réalisées rigoureusement et réactives.
Le Centre Social Familles Actives est bien plus qu'un espace d'animations socioculturelles, il porte l'ambition de faire vivre un projet de Développement Social Local Durable participatif et collaboratif.
Le projet de Familles Actives au Centre Social s'emploie à :

- faire participer les habitants et favoriser l'engagement de tous;
- aider au développement de l'éducation et de l'expression culturelles favorisant le vivre ensemble;
- œuvrer à plus de prévention par des actions solidaires permettant de lutter contre les exclusions.

Plus qu'une maison pour tous, le Centre Social est une maison PAR tous.
Pour cela, Familles Actives s'appuie :

- sur les valeurs des Centres Sociaux - dignité humaine, solidarité et démocratie;
- sur des méthodes participatives opérationnelles et des partenariats actifs, ouverts;
- sur les compétences des hommes et des femmes comme véritables experts de leur quotidien et du territoire où ils vivent;
- Sur une coopération rapprochée entre bénévoles et salariés pour répondre par l'action aux besoins sociaux recensés.

Notre structure associative est un acteur du territoire qui favorise la cohésion sociale en portant des diagnostics participatifs, collaboratifs et collectifs. Nous œuvrons au rapprochement entre auteurs pour une meilleure cohésion des actions. Nous coordonnons ou participons à différents réseaux favorisant ainsi plus de sens commun.
L'association FACS met en œuvre l'acceptation de l'autre et de la différence en favorisant les notions de partage, de mixité sociale, de solidarité et d'entraide notamment auprès des plus démunis. Ceci afin de permettre la promotion et l'épanouissement de la personne, qu'elle puisse se découvrir elle-même à travers des activités collectives, en participant ou en prenant des responsabilités. FACS favorise les échanges, la co-veillance et la proximité en développant le « construire avec », « améliorer ensemble » pour « faire société ».
Enfin Familles Actives au Centre Social organise un fonctionnement rigoureux et clair dans la gestion de l'association et de ses projets.

Des éléments de diagnostic

Éléments chiffrés choisis du territoire en rapport avec le projet de l'association proviennent des données **CAF** (2017), **INSEE** (2014 et 2015), **Conseil Départemental 35** (2018) et **observatoire du Pays de Fougères** (2015). Ils sont traités en concertation avec **l'ABS** coordonné par le CCAS de la ville de Fougères.

→ Fougères compte 20 189 habitants (2014) et 55 120 habitants sur Fougères Agglomération. Le bassin de vie rapproché (4-5 km de la ville centre : Lécousse, Javené, Beaucé, Billé et Laignelet) représente 29 255 habitants. Il est la zone d'influence majeure des actions de notre association hors EEDD.

→ Le taux de **Chômage** des catégories A (chômage longue durée), B (activité de 78 heures ou moins au cours du mois) C (activité de plus de 78 heures au cours du mois) est à 11.5% et de 6.6% que pour la catégorie A.

→ Le nombre de bénéficiaires du **RSA** est de 732 personnes à Fougères (19 013 bénéficiaires du département 35). La ville concentre 80% des bénéficiaires alors qu'elle représente 1/4 de la population totale du Pays de Fougères.

→ 691 personnes perçoivent une **Allocation d'Adulte Handicapé**.

→ Le taux de pauvreté est de 16.5% (10.1% à l'échelle du département), fortement concentré sur les moins de 40 ans.

→ 46% des ménages fougerais sont imposés fiscalement.

→ **Revenu fiscal moyen** par foyer :
Fougères 18 641€ Département 20 690€, soit plus de 2 000€ d'écart par an entre la ville et le département.

→ La **démographie** :
Sur la ville de Fougères par tranche d'âge

- de 0 à 14 ans = 15%
- de 15 à 29 ans = 18%
- de 30 à 44 ans = 16%
- de 45 à 59 ans = 20%
- de 60 à 74 ans = 17%
- 75 ans et + = 14%

La répartition à peu près égale dans chaque catégorie d'âge montre un réel vieillissement de la population (7 422 personnes de + 55 ans).

→ Le **niveau d'étude** est plutôt faible sur ce territoire :

- 66% de + de 15 ans ont un DNB, CAP ou BEP
- 13% ont le baccalauréat
- 21% ont un diplôme supérieur.

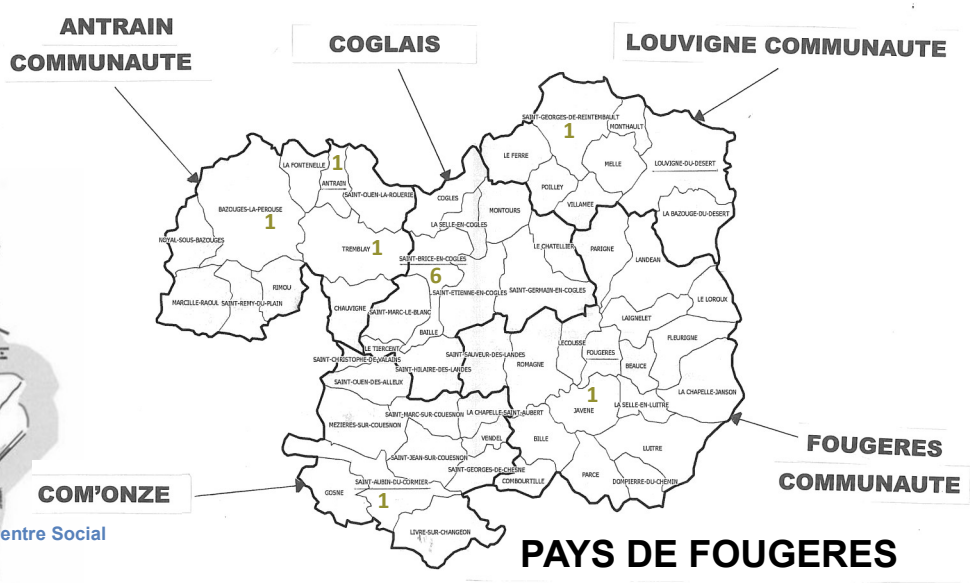
→ La **composition des ménages** sur Fougères

- 48.4% des foyers sont composés de personnes vivant seules soit 5 020 personnes
- Les familles monoparentales en 2017 représente 41.6% des familles avec enfants sur la ville de Fougères. Elles sont fortement concentrées sur les espaces d'habitat social notamment Cotterêts Forairie (250) et Bois-Guy Chattière Ecartelée (150).
- 418 familles ont 3 enfants et +, là encore on retrouve une surreprésentation sur les quartiers d'habitat social (nord et sud) de la ville.

Nous pouvons voir que malgré une reprise économique certaine et des atouts indéniables du territoire, certains indicateurs nous obligent à une vigilance sociale pour nombre d'habitants de la ville de Fougères.

Les foyers et les familles vulnérables, les familles monoparentales et le nombre de personnes vivant seules avec des revenus faibles en moyenne, le taux de dépendance aux prestations sociales (35.3%) et le vieillissement général de la population, nous orientent fortement pour prioriser les actions du projet 2019-2022.
En étroite collaboration avec les partenaires sociaux (CCA, CDAS, APE2A, Mission Locale, structures de l'IAE, Fougères Habitat, Droit de cité, CLIC, DPAF,, …) nous proposerons des actions pour lutter contre l'isolement et atténuer les désagréments sociaux dus au vieillissement. Nous serons attentifs à l'accès pour tous et particulièrement aux plus démunis aux activités avec des tarifs adaptés. Nous continuerons de délocaliser nos actions au plus près des lieux de concentration d'habitat social. Nous renforcerons l'accompagnement des familles en général et monoparentales en particulier.

VILLE DE FOUGERES



Au regard de nos espaces d'activité, le Centre Social est bien le Centre Social de Fougères.
Les 2/3 des adhérents sont fougerais et 1/3 de la Communauté de Communes de Fougères.

Nous intervenons sur l'ensemble du Pays de Fougères sur le compostage collectif et les programmes pédagogiques E.E.D.D..

- **Présences de FACS en animation extérieurs**
- **Sites de compostage collectif**
- **Présences de FACS mètres carrés sociaux et maisons de quartier**
- **Centre Social et Espace Jeunes la Rencontre**

En fonction des quartiers, des équipements et des besoins, F.A.C.S est présente sur l'ensemble des quartiers d'habitat social de la ville de Fougères montrant ainsi la volonté d'être le Centre Social de toute la ville.

L'UTILITÉ SOCIALE

Depuis les deux derniers projets, nous nous attachons à évaluer notre Utilité Sociale selon 13 critères regroupés en 8 orientations.
La démarche projet menée entre 2017 et 2018 nous conforte dans les critères d'Utilité Sociale sur lesquels nos actions ont de l'impact. Ces critères sont un point d'appui et un guide pour les différents services durant 4 ans. La pertinence de ces critères est toujours d'actualité pour le projet à venir. En cela, nous répondons également aux attentes exprimées de la CNAF relayée par la CAF 35 : « *Les effets attendus de l'évaluation sont nombreux. Il s'agit en particulier de mettre en évidence l'Utilité Sociale des politiques et des dispositifs mis en œuvre, mesurer leur performance tout en favorisant une meilleure définition des objectifs des dispositifs ou de la politique, créer les conditions de l'innovation, susciter l'adhésion des différents acteurs, créer les conditions de la concertation et d'une réflexion collective.* »

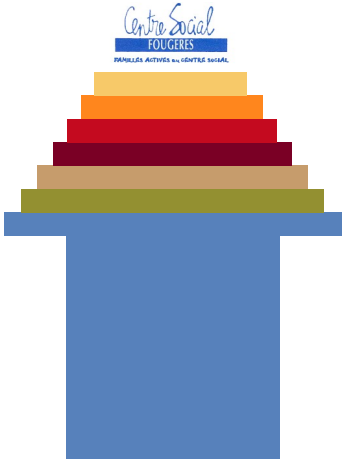
La culture - Donner les moyens d'expression - Favoriser les échanges pour être et faire ensemble - Respecter les différences - S'épanouir individuellement et collectivement

La création d'activités et l'innovation
Impulser une dynamique - Accompagner les individus et les groupes pour passer de l'idée à la création et à la réalisation collective - Expérimenter et favoriser l'émergence de nouveaux outils et actions

Le service de proximité
Rompre l'isolement - Mettre à portée de tous l'information, les services et les loisirs

Le développement local durable du territoire - Soutenir la création de projets d'activités sociales et économiques - Favoriser les liens localement - S'inscrire sur un territoire de vie à travers des activités et des échanges

La lutte contre les exclusions et l'emploi
Promouvoir l'égalité des chances - Permettre l'accès pour tous à toute activité - Faciliter l'accès à l'emploi aux parents en offrant des services - Acquérir des compétences personnelles - Soutenir la création d'activités économiques, sociales et solidaires

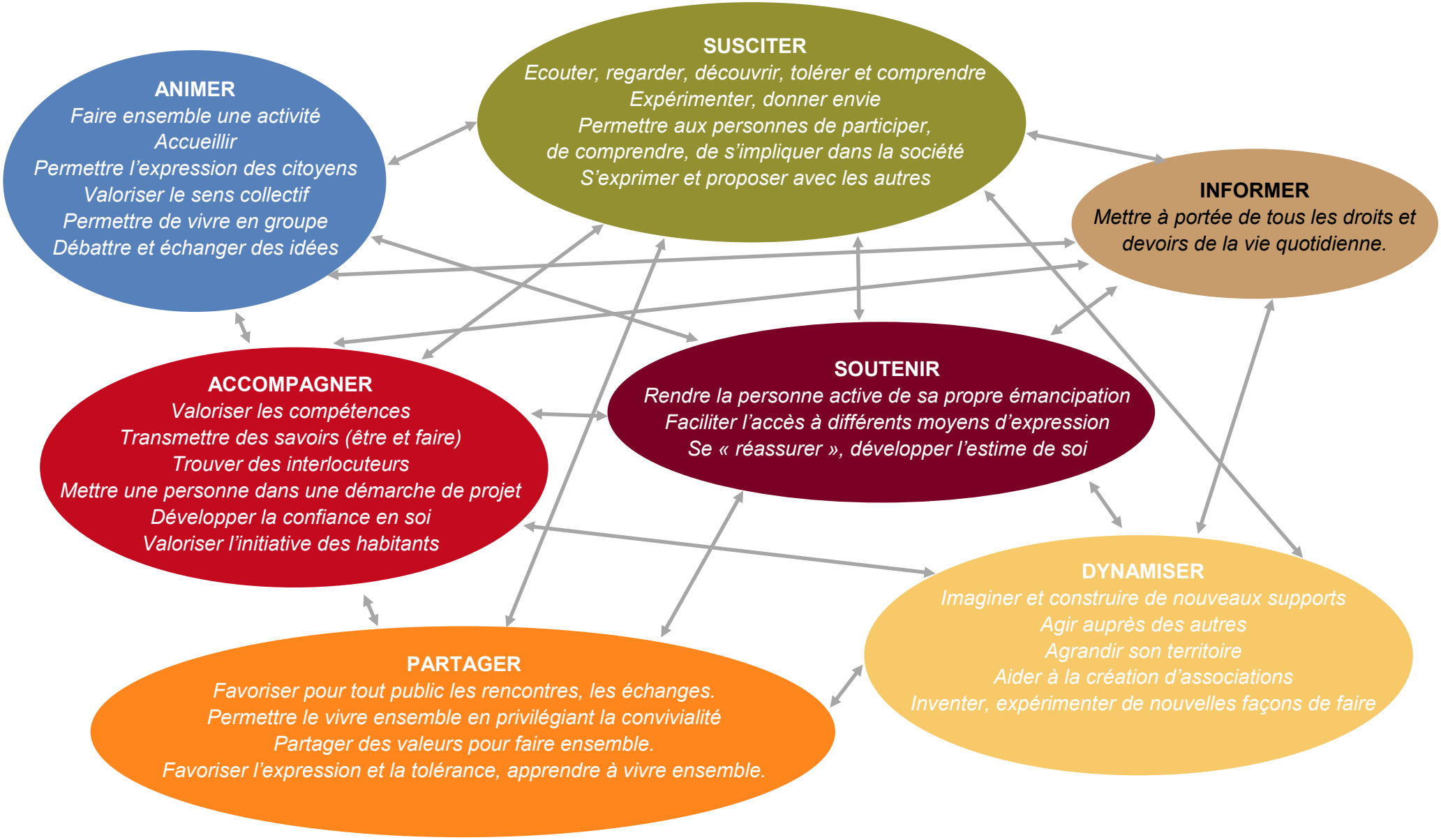


La solidarité
S'entraider - Soutenir - Partager - Favoriser l'autonomie individuelle et collective

Le lien social
Favoriser pour tout public les rencontres et les échanges. - Lutter contre l'isolement. - Permettre le vivre ensemble en privilégiant la convivialité.

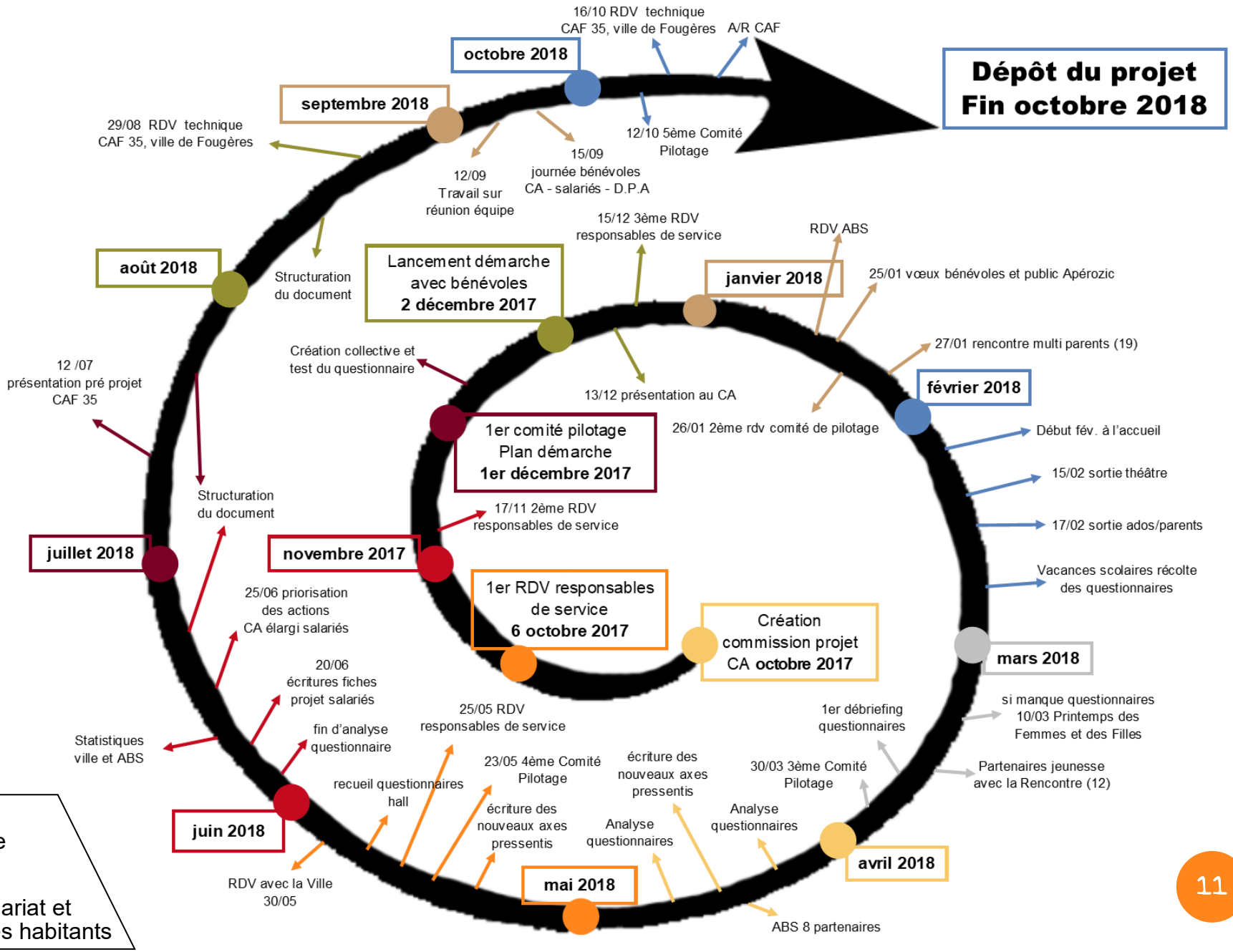
La démocratie, la citoyenneté et le bénévolat
Favoriser l'expression et la tolérance, apprendre à vivre ensemble - Avoir un regard critique et constructif, individuellement et collectivement - Partager des valeurs pour faire ensemble - Comprendre son environnement et agir avec les autres sur son territoire de vie - Transmettre, accompagner, s'impliquer pour susciter un enrichissement mutuel et collectif - Mettre à portée de tous l'information, les services et les loisirs

Nous œuvrons pour permettre l'amélioration permanente en nous attachant à des procédés d'intervention qui sont nos véritables savoir faire.



Les missions du Centre Social, du point de vue des personnes ayant participé à l'évaluation de l'Utilité Sociale croisent les attentes de la Caisse Nationale des Allocations Familiales (CNAF) et montrent la cohérence du projet de l'association.

LA DÉMARCHE DE PROJET PARTICIPATIF



Flèches vers l'intérieur
pour le travail en interne

Flèches vers l'extérieur
pour le travail en partenariat et
en collaboration avec les habitants

PROJET 2019-2022

MISSIONS			ORIENTATIONS	OBJECTIFS	UTILITE SOCIALE
CONSTRUIRE AVEC, AMELIORER ENSEMBLE POUR FAIRE SOCIETE	Accompagnement et soutien	À l'épanouissement et au bien être à tous les âges	Accueillir la Famille et répondre aux différents Besoins Favoriser le vivre ensemble en privilégiant l'entraide, le partage et l'expression de tous et en apportant une attention particulière aux publics fragiles.	- Permettre la création, le développement du lien social. - Susciter la solidarité entre les personnes. - Dans l'exercice de la parentalité, valoriser les capacités et les compétences des parents - Faire émerger la responsabilité collective de l'éducation des enfants - Lutter contre l'exclusion et promouvoir l'égalité des chances. - Faciliter l'accès à toutes les cultures pour tous - Favoriser les liens intergénérationnels et interculturels	- Favoriser la création de relation pour rompre l'isolement - Prendre conscience des autres pour mieux vivre ensemble - Accepter la diversité des cultures, facteur d'enrichissement du territoire - Œuvrer pour plus de mixité sociale
		Au pouvoir d'agir des habitants	Promouvoir le sens collectif et le fait d'être acteur dans la vie de sa cité …	- Favoriser l'expression et le développement du bénévolat - valoriser l'engagement - Permettre et faciliter l'apprentissage de notions telles que citoyenneté et démocratie en privilégiant la prise d'autonomie des personnes - Développer la mutualisation entre structures à vocation sociale - Tendre à la co-élaboration avec les partenaires institutionnels	- Permettre aux personnes de participer, de comprendre, de s'impliquer dans la vie de la cité - Trouver sa place pour être utile aux autres *citoyenneté* *bénévolat* *solidarité* *écocitoyenneté*
			S'inscrire dans le territoire de vie pour initier une dynamique de changement durable des habitants dans leur environnement direct	- Connaître le territoire et être connu de celui ci. - Privilégier la notion de proximité dans la création d'activités et dans l'offre de services. - Se positionner dans une logique de développement social durable et responsable - Engager les habitants dans une démarche d'économie sociale et solidaire - Miser sur la collaboration pour la cohérence des projets	- Permettre l'accès possible à tous par l'information et l'accompagnement - Donner des réponses adaptées aux besoins exprimés (tant individuels que collectifs) - Créer du droit à l'expérimentation pour les personnes sur leur territoire de vie - Co-construire des projets pour améliorer les conditions de vie des habitants - Répondre collectivement aux besoins
			Expérimenter, initier, proposer…	- Favoriser la réactivité et la capacité à innover. - Inventer des nouvelles façons de faire avec les habitants et les acteurs locaux - Fédérer autour de l'économie sociale et solidaire locale	- Permettre de coller aux besoins du mieux vivre des personnes - Favoriser l'émergence d'un dynamisme inter partenarial - Viser l'amélioration permanente via l'évaluation partagée

LES ACTIONS PROPOSÉES

Le diagnostic social partagé fait ressortir des demandes exprimées d'actions favorisant :

- → la proximité et la régularité avec des petits collectifs;
- → des projets interculturels et intergénérationnels;
- → du soutien familial et aux plus démunis;
- → des actions de lutte contre l'isolement et les conséquences du vieillissement;
- → des projets de Développement Durable pour tous;
- → la promotion de l'engagement et du bénévolat;
- → la continuité des partenariats, coordonner, animer, participer et accompagner des réseaux de partenaires;
- → une communication du projet plus ciblée.

Les différents collectifs, réunis autour de la construction de ce projet 2019-2022, nous ont fait approfondir ces demandes en élaborant des pistes d'actions prioritaires à mettre en œuvre.

Axes	Actions
Proximité **Régularité** **Intergénérationnel** **Interculturel**	– sorties hebdomadaires à la journée – accompagnement aux démarches accès aux droits – événements interculturels et intergénérationnels (Bal des communautés) – les habitants ont du talent, exposition, … – lien avec des troupes de théâtre amateur

Axes	Actions
Développement Durable pour tous	– aider au développement de tiers lieux (Give Box, Gratiferia, Repair Café, Fab Lab, …) – jardins partagés – alimentation (Circuits courts, lutte contre le gaspillage, cuisine, santé et économie) – informations, formations pour des actions quotidiennes concrètes (compostage, …)

Axes	Actions
Promotion et valorisation du bénévolat d'Utilité Sociale **Favoriser plus d'engagement**	– film « t'as pas vu Fougères solidaire ?» avec maison associative et autres associations – favoriser le bénévolat jeunesse (Junior Associations, Coop 16-18 ans, …) – des parents du multi-accueil plus engagés dans le Centre Social – formation et entraide pour et par les bénévoles – plus de rdv entre bénévoles et salariés

Axes	Actions
Lutter contre l'isolement **Accompagner le vieillissement** **Soutien aux plus démunis** **Soutien aux familles fragilisées**	– du collectif local régulier (repas, goûters, soirées jeux, constructions collectives, …) – bien-être personnel (Yoga, Qi, sortie nature, …) – accompagnement parental et travail partenarial renforcé, soirées info/débat, matinée jeux du samedi, pique-nique, …) – créer des petits collectifs pour découverte du quartier, lieu ressource partenarial (CCAS, CDAS, …) – sorties hebdomadaires automne, hiver, printemps.

Conscients que les moyens humains, techniques ou financiers sont limités, nous prioriserons les actions transversales aux différents axes, renforçant ainsi la notion d'animation sociale globale.

Exemples :

1- *les sorties hebdomadaires à la 1/2 journée automne, hiver, printemps régulières et accessibles accompagnées par des bénévoles auront un impact sur 3 axes (proximité, régularité, intergénérationnel / lutte contre l'isolement, accompagner le vieillissement / valorisation du bénévolat et engagement.*

2- *des jardins partagés en pied d'immeuble ont un impact sur les 4 axes.*

3- *bien-être personnel (Yoga, QI, sortie nature, alimentation saine, …) auront un impact sur 3 axes.*

4- …

Au-delà des actions, il nous faudra accentuer un travail autour de la communication. Ce sujet est en perpétuelle évolution, il est nécessaire de s'adapter et d'améliorer nos fonctionnements. Le partenariat au cœur de notre projet verra s'affiner des collaborations effectives.
Enfin il nous faudra veiller à la mise aux normes législatives de la Rencontre et surtout de Croque-Livres.

L' ACCUEIL DE LA PETITE ENFANCE

FINALITE : contribuer au mieux-être du jeune enfant et de sa famille

BUTS	OBJECTIFS	OBJECTIFS OPERATIONNELS	ACTIONS	CRITERES EVAL	INDICATEURS			
					réalisation	unité mesure	impact	unité mesure
Accueillir la petite enfance	Répondre aux besoins parentaux	Proposer différents types d'accueil Faire venir les parents dans les différents services du Centre Social Accueillir la mixité et la diversité	Maintenir travail partenarial avec acteurs sociaux du territoire Répondre aux besoins des enfants Proposer des accueils réguliers, occasionnels et d'urgence Informer des services ou actions du Centre Social Accueillir et accompagner les familles vulnérables	DÉVELOPPEMENT SOCIAL LOCAL	S'adapter aux besoins de garde Répondre aux besoins de familles plus fragilisées	Nombre de parents qui travaillent ou entrent en formation Evolution de l'occasionnel vers le régulier Taux d'accueil des familles à faible tarif	L'accès au travail facilité L'accès au service Petite enfance facilité	Régularité de présence des familles fragilisées Retour de satisfaction des parents
				EMPLOI	Accueillir l'enfant	Nombre d'ouverture Fréquentation	Sérénité à la reprise de l'activité (professionnelle ou formation)	
				SERVICE DE PROXIMITÉ	Accueil des familles du quartier Amener les parents à s'investir dans la vie du Centre Social	Taux de fréquentation Nombre de parents investis	Accès facilité pour les familles du quartier Les parents acteurs de la vie du multi et/ou associative	Régularité des présences des familles du quartier Propositions et actions menées Intergénération des instances décisionnaires
Développer la co-éducation	Accompagner la fonction parentale	Soutenir et conforter le lien parent-enfant	Maintenir une qualité d'écoute au quotidien Animer et coordonner deux lieux d'accueil LAEP et multi-accueil Informer et orienter les familles des ateliers entre parents (Tangente, ESF) Proposer des Club parents sur des créneaux adaptés (matin et soirée) partir des préoccupations éducatives et sanitaires repérées par les professionnelles de tous les services. Envisager la participation transversale pour nourrir les thématiques (ESF Tangente, EEDD, …) Réunion parents de rentrée Multiplier les créneaux d'ouverture (temps de jeu, sortie, compétence des parents utilisée Poursuivre et développer travail partenarial avec acteurs sociaux (CDAS, Domicile Action, CADA, Ville, …)	LIEN SOCIAL	Organiser une réunion de rentrée pour les parents	Nombre de familles différentes Nombre de participants Nombre d'actions réalisées Nombre de LAEP Nombre de participants Nombre de familles accompagnées	Liens parents/ professionnelles renforcés Liens entre parents créés ou renforcés Culture éducative partagée	Fréquentation des parents aux différentes ouvertures
		Valoriser les compétences éducatives du parent			Fournir une boîte ou cahier à idées		Partage des savoir faire et être parents/ professionnelles Continuité éducative et modification des comportements	Expression des parents
		Favoriser la création de liens entre les familles, les relations intergénérationnelles et interculturelles			Impliquer les parents, les aider à oser participer		Prise de conscience du quotidien des enfants et des professionnelles et meilleure compréhension de l'organisation	Observation des comportements parentaux
		Renforcer la place donnée aux parents dans le multi-accueil			Ouvrir le multi-accueil périodiquement aux parents		Confiance en soi, prise de conscience et affirmation de leurs principes éducatifs	
					Animer le LAEP et le Club Parents		Parents plus concernés par le projet multi et FACS	Nombre de propositions des parents
					Accompagner les familles et leurs besoins spécifiques en lien avec les partenaires		Maintien du lien partenarial au service des familles Mieux-vivre des familles en difficulté	Qualité de l'accompagnement et du suivi des familles renforcée Qualité de la relation Évolution de la situation de la famille

BUTS	OBJECTIFS	OBJECTIFS OPERATIONNELS	ACTIONS	CRITERES EVAL	INDICATEURS			
					réalisation	unité mesure	impact	unité mesure
Permettre l'égal accès à tous à la découverte de pratiques et de la diversité	Contribuer à une ouverture culturelle et artistique complémentaire à la sphère familiale	Rendre accessible la culture et le loisir à tous Sensibiliser à son environnement - diversité culturelle - différence - intergénérationnel	Ateliers Eveil : - musical - aux livres - arts plastiques - yoga - jardinage - cuisine … avec et sans parents	LIEN SOCIAL CULTURE BENEVOLAT	Mettre en place des interventions - partenaires culturels et autres - des parents par leurs compétences artistiques - les professionnelles petites enfance FACS - les collègues des autres services de FACS - professionnels artistiques	Nombre d'ateliers	Enfant sensibilisé, acteur, curieux, ouvert à la tolérance	Évolution de l'enfant - relationnelle - comportementale Expression de l'enfant et de sa famille
					Organiser des projets avec les partenaires culturels et structures petite enfance du territoire	Nombre de projets	Dynamique locale renforcée dans le domaine petite enfance	Satisfaction des familles Motivation des équipes des structures d'accueil jeune enfant
	Permettre aux parents de participer	Favoriser la créativité et la découverte avec les parents	Sorties avec ou sans parents		Impliquer les parents, les inviter à participer Boite à idées Visite - médiathèque - ferme pédagogique - parcs	Nombre de parents associés	Parents moins isolés, acteurs et force de proposition pour les loisirs de leur jeune enfant	Évolution de la place des parents dans l'association Dans le multi-accueil avec les autres parents avec les professionnels
	Sensibiliser à l'environnement culturel et artistique	Permettre d'être acteur dans le libre choix	Faire connaître et orienter et/ou accompagner les familles vers les activités du Centre Social, structures extérieures locales culturelles ...				Utilisation des structures locales par les familles de manière autonome	
	Amener à développer l'esprit critique dès le plus jeune âge	Valoriser le regard porté par sa famille sur l'enfant et ses capacités (pratiques culturelles, artistiques, relationnelles, …)	Spectacles temps forts transversaux rencontre 2 fois l'an avec les personnes des résidence sociales pour personnes âgées		Proposer des sorties familles avec Tangente	Nombre de sorties et diversités des lieux	Ouverture large à la culture et expérimentation diversifiée pour l'enfant dès le plus jeune âge	Goût pour le jeune enfant pour les supports culturels et/ou artistiques ...
Promouvoir et valoriser la qualité de vie au multi-accueil	Mettre en place et optimiser la qualité de vie au multi-accueil dans une démarche de développement durable	Réflexion sur l'optimisation des actes du quotidien en éco-responsabilité	Alimentation (le bio, les fournisseurs, équilibre alimentaire, le libre choix, les produits de saisons, circuits courts, …)	CITOYENNETE	Identifier le réalisé, les marges de manœuvre et envisager les améliorations	Tableau de suivi et d'amélioration	Équipe auto-responsabilisée Économie financière	Implication individuelle et collective des salariés
			Environnement (qualité de l'air, choix des activités et matériaux, nature, tri des déchets, produits entretien, économie énergie, …)		Faire avec la récupération Jardiner et cuisiner avec la récolte Réduire les polluants (jouets, mobilier, support activités, …)	Choix des activités réalisées Utilisation du potager	Lieu de vie favorable à la santé	Recueil de satisfaction des acteurs
		Mutualisation des compétences des services FACS	Livret thématique sur l'existant et les perspectives au niveau développement durable		Sensibiliser / former les salariés à l'enjeu santé écologie Revenir au « bon sens » Le faire maison (cuisine, produits entretien, …) Sensibiliser les enfants en verbalisant les actes choisis	Test qualité de l'air	Plaisir de faire Reproduction à la maison	Expression des salariées Retours des parents
		Amener les parents, les équipes et les enfants à y contribuer			Informer et sensibiliser les parents en les faisant participer - solliciter pour les matériaux de récupération pour les activités, … - l'alimentation au multi-accueil - temps d'échanges ou conférences sur thèmes développement durable, …	Habitudes modifiées et appropriées par l'équipe, les enfants et les parents	Valorisation des pratiques des salariées par rapport aux résultats et à leur contribution	Expression des salariées Retours des parents
					Partenariat avec service EEDD	Les retours et la participation des parents	Sensibilisation à l'enjeu santé (salariées et parents)	Échanges autour de cette thématique, demandes d'informations

ANIMATION COLLECTIVE FAMILLE

FINALITE : favoriser l'épanouissement familial

BUTS	OBJECTIFS	OBJECTIFS OPERATIONNELS	ACTIONS	CRITERES EVAL	INDICATEURS			
					réalisation	unité mesure	impact	unité mesure
Faciliter l'engagement et le réengagement parental dans les activités familiales de loisir	Favoriser l'accompagnement des familles vers des structures de loisirs existantes	Tisser des relations avec les habitants en proximité	Accès vacances à Lancieux Animations passerelles avec la rencontre et le multi accueil Gérer Tangente, l' accompagnement scolaire, Quartiers Nomades, les soirées à thèmes, les sorties familles, les cafés parents Accueillir sur nos actions le centre loisirs municipal, la médiathèque, la ludothèque, ...		Mettre en place des animations gratuites en partenariat	Nombre de familles Nombre de sorties Nombre de partenariats Nombre de co-constructions	Ouverture à l'autonomie dans les loisirs	Autonomie des familles dans l'accès aux structures et aux pratiques pour tous
		Permettre une connaissance des structures						
	aider les parents et les enfants à passer d'acteurs à créateurs de leurs loisirs	Proposer des activités accessibles et reproductibles en famille			Organiser des sorties collectives		Accès des plus démunis à des activités de loisir pour tous Entraide entre les familles	Reproduction en famille ou entre familles de ces activités sans accompagnement du centre social
		Mutualiser des moyens et des savoirs entre les familles			Mutualiser des moyens, des familles et des partenaires			
	Permettre aux familles de trouver un équilibre entre temps collectifs et temps individuels, temps des adultes et temps des enfants en portant une attention particulière aux familles monoparentales et aux parents qui travaillent	faire des propositions pour les parents et leurs enfants en fonction des âges	Sorties familles les WE Animer des temps collectifs de loisirs, fêtes de quartier		Temps parents réguliers	Nombre d'animations sur l'ouverture du multi-accueil, nombre de soirées jeux	Conciliation de la vie familiale et de la vie personnelle pour chacun Des familles de tout les quartiers de Fougères profitent de nos animations	Des parents prennent du temps pour chaque enfant séparément
		Multiplicité de propositions pour une accessibilité équitable pour tous	Actions pour toute la famille et que pour les enfants Animations soirs et weekends Animations accessibles aux personnes sans véhicules		Animer des temps équilibrés pour les 3 - 6 ans 6 - 9 ans 9 - 12 ans Et la rencontre	Nombre de projets d'activités passerelles avec des ateliers adultes		Des parents prennent du temps pour eux mêmes et s'inscrivent régulièrement à des activités
		Proposer des temps collectifs entre parents et des temps collectifs entre enfants	Organiser des "pauses cafés" parents Organiser des ateliers Croque-Loisirs			Nombre de projets d'activités passerelles avec des structures de loisirs pour enfants		Des enfants s'inscrivent à des activités sans leurs parents
Accompagner les parents dans leur rôle éducatif	Générer des relations nouvelles entre parents et enfants	Réorganiser les jeux et les échanges entre parents et enfants	organiser différents temps et lieux de réalisation en famille	SOLIDARITÉ	Organiser des ateliers parents -enfants	Nombre de participants, fréquence	Relations sereines entre les membres de la famille et plaisir de faire ensemble en complémentarité et en s'amusant Prennent plaisir à se remémorer leurs aventures	Moins d'épisodes de tentions entre les membres de la famille Plus de ressentis des participants Les personnes reviennent régulièrement
		Présenter des activités qu'ils n'ont pas l'habitude de faire en famille Générer des souvenirs familiaux positifs			Développer de nouvelles pratiques	Découverte de savoir faire nouveaux et valorisants pour les familles participantes Expositions photos		
	Valoriser les capacités et compétences des parents	Permettre aux parents d'être force de proposition et d'engagement	Sorties familles, soirées collectives loisirs, Parent-thèse, "pauses cafés" parents, weekends famille	LIEN SOCIAL	Ateliers organisés par les parents Plus de valorisations de moments familiaux	Nombre de projets construits	Implication et participation active renforcées	Nombre de participations à des co-constructions de projets
	Accompagner les parents dans leurs choix éducatifs	Réduire la fracture numérique entre parents et enfants Favoriser l'entraide Favoriser la parole et l'écoute entre parents, en fonction des spécificités Entretenir le partenariat entre les structures liées à l'enfance	Soirées parents numérique Club parents, Autrement parents, enfants-parents / café parents Co-construction de semaines à thème ou de soirées		Animer des temps d'échanges et des rencontres avec des professionnels	Nombre de participants, questions éducatives abordées	Faire ensemble et collectivement	Participations aux temps collectifs
	Adapter les actions aux besoins des parents et des publics	Proposer d'entendre de nouveaux points de vue et faire ensemble	Sorties familles, Quartiers Nomades Club Parents	TERRITOIRE	Ouvrir des temps d'échange à tous publics	Nombre de participants Nombre d'engagements	Confiance en ses propres compétences éducatives, changements dans certaines pratiques éducatives	Des familles s'arrangent entre elles pour s'occuper des enfants Restitution des parents essayant de nouvelles pratiques éducatives
Favoriser le vivre ensemble par le faire ensemble (partage et expression de tous)	Occasionner la création de relations pour rompre l'isolement des familles	Créer des temps collectifs informels d'échanges et de paroles	Régularité des activités en famille et entre parents Parent-thèse, "pauses cafés" parents Temps festifs réguliers soirs et weekends.	CULTURE	Faire des pauses café mensuelles	Nombre de temps d'échange	Notion de démocratie par le respect de l'autre	Echanges plus respectueux
		Faciliter la possibilité aux familles de se retrouver régulièrement			Ateliers Parent-thèse	Nombre d'ateliers	Relations durables dans le quotidien Rompre l'isolement	Des familles font des activités ensemble en dehors de Tangente
	Concevoir les activités intergénérationnelles et interculturelles	Permettre à toute personne porteuse d'une autre culture de la transmettre	Des espaces jardins animés au pied des immeubles Conseil de quartier EHPAD Proposer des animations favorisant les idées et les prises de décisions de la part de chacun des participants Tangente, accompagnement scolaire, soirées à thème, jeux, cuisine conviviale Ateliers interculturels Croque-Loisirs et cuisine autours du monde		Animations culturels avec les partenaires EHPAD, Conseil de quartier, Jardins partagés	Nombre de projets interculturels impliquant la participation d'habitants	Renforcer l'ouverture à l'autre pour plus de respect de tolérance et d'acceptation des différences	Valorisation et reconnaissance des identités culturelles et générationnelles
		Entreprendre des animations intergénérationnelles				Nombre de projets avec le foyer logement		
	Aider chacun à devenir lui-même parmi les autres	Développer des animations de découvertes et de pratiques			Permettre de développer l'imagination et l'expression	Nombre d'ateliers collectifs, de loisirs Nombre de familles	Développement de la confiance en soi	Création de nouveaux projets d'activités.
		Accompagner les expérimentations			Valoriser les initiatives et mettre les personnes dans une démarche de projet Temps festifs et conviviaux		Renforcement de l'esprit critique pour agir en conscience et faire des choix éclairés pour soi même	
		Soutenir la construction des savoirs par les familles entre elles			Expérimenter et construire des savoirs par tous		Meilleure conscience des envies, besoins et compétences de tous	

ESPACE JEUNES LA RENCONTRE

BUTS	OBJECTIFS	OBJECTIFS OPERATIONNELS	ACTIONS	CRITERES D'EVALUATION	INDICATEURS			
					Réalisation	Unité mesure	impact	Unité mesure
Aider à grandir	Favoriser la prise d'autonomie et l'émancipation	Acquérir de la confiance en soi par la prise de responsabilité	Actions partenariales régulières: Paul Cézanne, Ime, Classe Ulis, ...	CULTURE	Favoriser la mixité	Nombre de filles et de garçons	L'épanouissement dans la société	Respect de l'autre
		Faciliter l'inclusion des jeunes porteurs d'un handicap	Organisation des activités autonomes et l'accueil quotidien					
		Porter un regard critique sur son environnement	Propositions des temps forts culturels et artistiques dans et hors l'espace jeunes		Agir, partager, échanger	Nombre de débats, d'espace d'échanges	Un regard neuf sur son environnement	Ambiance dans la structure
		Accompagner les jeunes sur les NTIC, prise de conscience, prévention	Utilisation de l'outil « multimédia » pour valoriser les jeunes mais ausson montrer les limites		Utiliser les NTIC dans différents projets	Nombre de réalisation	Prise de conscience sur l'agir	Retour des partenaires et des habitants
	Encourager à agir auprès et avec les autres	Développer le sens du collectif, du respect de soi et de l'autre	Propositions d'activités, d'espaces de paroles thématisés	DEMOCRATIE	Mettre en place des actions collectives	Nombre d'actions collectives mise en place	Mieux être collectif	Ambiance dans la structure
		Respecter son environnement, son lieu de vie	Échanges interculturels entre les jeunes de la structure		Initier à la découverte autour de soi	Nombre d'activités faites en dehors de la structure ou du quartier	Prise de conscience sur l'agir	Expression des jeunes
		Communiquer sur les actes positifs de la vie quotidienne		CITOYENNETE	Organiser l'expression artistique	Nombre de participations actives	Participation et engagement dans les actions culturelles	Discussion sur des projets réalisés
		Découvrir de nouvelles pratiques artistiques et culturelles						
	Créer et recréer des relations nouvelles entre parents et adolescents	Favoriser les temps d'échanges et de débats entre parents, entre adolescents et entre parents et adolescents	Proposition de temps de loisirs en famille, de temps d'échanges et de débats entre parents et avec les adolescents	CULTURE	Organiser des temps d'échanges et de débats entre parents, entre adolescents et entre parents et adolescents (tout public)	Nombre de participants Nombre de propositions d'actions avec les différents publics	Confiance en ses propres compétences éducatives Changement dans certaines pratiques éducatives	Retour des familles : parents et adolescents
		Proposer des activités accessibles et reproductibles en famille			Organiser des animations collectives	Nombre de participants Nombre d'animations	Relations sereines entre les membres de la famille et plaisir de faire ensemble en complémentarité et en s'amusant	Moins d'épisodes de tensions entre les membres de la famille
Prévenir la délinquance	Animer une prévention des comportements déviants	Favoriser la prise de conscience des responsabilités	Présence quotidienne avec bienveillance et empathie	CITOYENNETE	Rencontrer l'adulte référant	Nombre de présences de jeunes sur l'année	Prévenance et bienveillance	Retour des partenaires et des familles
			Actions sur les thématiques : réseaux sociaux, sexualité, harcèlement, lutte contre les discriminations (racisme, sexisme, homophobie)		Organiser des jeux, des débats, des forums	Nombre de participations de jeunes Nombre d'actions de sensibilisation	Prise de conscience	Changement des comportements et des discours
		Construire des projets d'animation	Favoriser les chantiers de jeunes dans la structure avec structures de prévention		Créer des lieux d'expérimentation : quartier/ville	Nombre de participations des jeunes	Reconnaissance par les adultes et les parents	Retour des partenaires et des familles
		Construire des projets d'animation	Départ en vacances avec les partenaires notamment	LIEN SOCIAL	Expérimenter la vie en collectivité en dehors du quartier, de la ville	Nombre de jeunes sur les départs en vacances	Devenir adulte	Recueil de la parole des jeunes sur l'autonomie
		Initier, encourager l'activité physique	Activités sportives variés en fonction des différents publics	LUTTE CONTRE LES EXCLUSIONS	Organiser des séances et des rencontres sportives conviviales sans compétition	Nombres de joueurs Nombres d'actions	Prise de conscience et mieux être collectif	Ambiance dans la structure, sur le quartier
		Sensibiliser à la santé	Actions sur les thématiques : alimentation, addiction aux produits		Organiser des jeux, des débats, des forums	Nombre de participations de jeunes Nombre d'actions de sensibilisation	Prise de conscience	Changement des comportements et des discours
		Rencontrer d'autres groupes pour lutter contre les stéréotypes et les discriminations	Animations conviviales et ludiques avec d'autres structures		Mettre en place des actions collectives	Nombre d'actions et de participants différents		Changement des comportements et des discours
Devenir Adulte	Permettre l'expérimentation	Rencontrer d'autres groupes de jeunes	Animations avec d'autres structures jeunesse	EMPLOI	Créer de l'évènementiel	Nombre de pratiques Nombre d'animations	Prise de conscience, mieux être collectif	Discussion sur les projets réalisés
	Développer le sens du collectif et la prise d'initiative	Se confronter à d'autres adultes et partenaires	Accompagnement de junior asso et de projets de jeunes		Construire des rencontres pour les projets	Nombres de projets réalisés Nombre d'accompagnements réalisés	Confiance en soi Autonomie prise	Esprit critique
		Engager les jeunes sur de longs projets	Actions partenariales régulières : collège Gandhi, APE2A, collectif jeunesse de la Ville de Fougères, Maison du Canton, Conseil de Quartiers, ...		Aboutissement du projet			Soutien accompagnement des jeunes
	Construire la responsabilité citoyenne	Animer la vie de la cité	Actions de bénévolat avec le Centre Social et d'autres partenaires	CULTURE	Faciliter les initiatives, leur engagement	Nombres d'initiatives	Confiance de l'adulte	Retour des adultes
	Accompagner à l'insertion socio professionnelle	Développer des savoirs-être et des savoirs faire	Actions partenariales avec les acteurs socioprofessionnels du territoire : accompagnement des jeunes vers les structures existantes	CITOYENNETE	Répondre aux attentes de jeunes	Nombre d'accompagnements réalisés Nombre de participants	Epanouissement individuel	Retour des jeunes, des adultes des partenaires
	Augmenter la confiance en soi	Valoriser l'image de soi	Ateliers autour de l'estime de soi		Mise en place d'actions collectives	Nombre d'actions Nombre de participations	Confiance en soi, Epanouissement individuel	Retour des jeunes et des partenaires
		Favoriser la prise de conscience de ses potentialités						

COHÉSION SOCIALE ET FAMILIALE

FINALITE : agir ensemble au quotidien

BUTS	OBJECTIFS	OBJECTIFS OPERATIONNELS	ACTIONS	CRITERES EVAL	INDICATEURS			
					réalisation	**unité mesure**	**impact**	**unité mesure**
Contribuer au mieux-être des personnes	Redonner aux personnes les moyens d'agir	Augmenter la confiance en soi, en valorisant l'image de soi et en favorisant la prise de conscience de ses potentialités.	« Avancer dans ses projets » Découvrir son quartier, sa ville en petits groupes Soirée sur le développement personnel Activités bien-être	LUTTE CONTRE LES EXCLUSIONS	RDV individuels Mise en place de sessions en petit groupe en direction d'un public ciblé. Mise en place d'un temps tout public en soirée	Nombre de sessions Nombre d'ateliers Nombre de temps public organisés Nombre de participants	Ouverture vers l'extérieur Modification des comportements, avec du temps consacré pour soi/ son bien-être/son appa-rence physique/sa santé	Retour des participantes lors du bilan Retours et bilan des partenaires
		Permettre à des personnes de s'inscrire dans une activité de loisir ou d'utilité collective	Echanges de savoirs Ateliers cuisine Jardins du partage Compostage collectif Orienter vers les actions existantes	CREATION D 'ACTIVITES	Valoriser les compétences de chacun. Reconnaissance du bénévolat.	Mise en place de convention de bénévolat Organisation de temps de rencontres Retour des personnes bénévoles, échange avec elles	Mieux-être : augmentation de la confiance en soi Facilitation de l'insertion professionnelle et sociale. Impact sur l'environne-ment familial (/au rôle de mère, de femme)	Evolution des parcours Satisfaction des participants Bilan des partenaires
	Sortir de l'isolement, créer des liens.	Permettre à des personnes seules, à des familles, de se retrouver sur le temps d'une journée ou d'une demi journée. Favoriser l'accès aux loisirs aux plus de 60 ans et/ou aux habitants porteurs d'handicap	Balades du mardi Sorties locales à la 1/2 journée sur la période hivernale Accès aux sorties familles du week-end On Sort	LIEN SOCIAL				
	Accompagner le départ en vacances des familles	Expérimenter l'organisation d'une semaine en Vacances. Permettre de vivre un moment privilégié entre parents et enfants. Permettre un tremplin pour encourager le départ en vacances en autonomie par la suite.	Caravane à Lancieux	INNOVATION	Accompagner individuel-lement les familles dans la préparation de leur séjour. Mise à disposition d'une caravane	Nombre de RDV nécessaire /famille Nombre de familles accompagnées	Apport de bien-être Progression dans l'autonomie Bien-être familial	Nombre de familles autonomes dans leur projet de vacances, suite à cette expérience Retour des familles
	Concourir à plus d'autonomie dans les démarches administratives	Informer les personnes sur leurs droits et devoirs.	Accompagnements personnalisés, ponctuels ou réguliers, sur l'accès aux droits, démarches administratives, budget, loisirs, accès à Internet Actions Tic'Clique	LUTTE CONTRE LES EXCLUSIONS	Prise de RDV : personnaliser, valoriser, mettre en confiance	Nombre de RDV Observation du comporte-ment : attitude volontaire ou au contraire passive	Progression dans l'autonomie	Evolution des acquis
Favoriser l'autonomie des personnes.	Reconnaître et développer les compétences, les savoir-faire et savoir-être.	Mettre en place des apprentissages fondamentaux	Apprentissage du français Apprentissage de l'informatique		Cours individuels dispensés par un bénévole . Accompagnement personnalisé pour les e -démarches	Nombre de cours dispensés Nombre de bénéficiaires Nombre d'accompagnements personnalisés réalisés	Facilitation de l'intégration Favorisation de l'accès aux droits	Retours des personnes Nombre de démarches effectuées
		Permettre à une personne porteuse d'une autre culture de la transmettre aux autres.	« Cuisine autour du Monde » « Cuisine d'ici » Ateliers interculturels Actions inter-âge Inclusion du handicap en partenariat avec COALLIA et Droit de Cité.		Animation de certaines séances par des participants. Réalisation de recettes accessibles financièrement et techniquement Mise en place d'ateliers « cuisine du monde » Festival « vitrine »	Nombre d'ateliers mis en place Nombre de participants Nombre d'actions interculturelles	Ouverture à l'autre pour plus de respect, de tolérance et d'acceptation des différences, liées aux cultures de chacun ou au handicap. Valorisation et reconnaissance des identités culturelles. Réinvestissement des apprentissages.	Retours des participants Retours des partenaires

BUTS	OBJECTIFS	OBJECTIFS OPERATIONNELS	ACTIONS	CRITERES EVAL	INDICATEURS			
					réalisation	unité mesure	impact	unité mesure
Encourager le sens collectif	Faire autrement collectivement.	Impulser une dynamique autour d'un lieu collectif.	Mise en place de Tiers Lieux En cohésion locale partenariale - FabLab - Jardins partagés - Repair Café …	CITOYENNETE	Consultation et implication des habitants dans la construction du projet	Tiers Lieux mis en place Nombre d'habitants impliqués Nombre de structures engagées	Impulsion de nouveaux projets collectifs Prise de conscience que l'on peut être acteur Acquisition de nouvelles compétences Valorisation des savoir faire Consommer autrement Création de liens	Nombre de participants et de bénévoles Retour des personnes
	Soutenir et développer les actions solidaires.	Transmettre à des personnes de s'impliquer en tant que bénévoles. Reconnaître et valoriser l'implication des bénévoles.	Accompagnement des bénévoles Journée bénévoles Formations Organisation de temps forts sur l'Utilité sociale du bénévolat	CREATION D'ACTIVITES	Valoriser les compétences de chacun. Reconnaissance du bénévolat.	Mise en place de convention de bénévolat. Organisation de temps de rencontres. Retour des personnes bénévoles, échange avec elles.	Mieux-être: augmentation de la confiance en soi. Facilitation de l'insertion socio-professionnelle.	Evolution des parcours.
	S'impliquer dans la vie de sa cité.	Développer l'expression et l'engagement des habitants et des acteurs culturels locaux.	Coordonner le collectif partenarial du Printemps des Femmes et des Filles : manifestation organisée autour de la journée internationale de la femme Créer un festival interculturel partenarial local Dynamiser les actions pour tous des partenaires (Foulées Espoirs, …)	DEMOCRATIE	Animer l'expression et la participation des habitants et des acteurs culturels locaux , via la coordination d'un collectif.	Nombre de réunions du collectif.	Démocratie participative	Prise en compte de l' expression de l'ensemble des membres du collectif
				CULTURE		Nombre et diversité d'acteurs locaux impliqués. Retours des membres du collectif.	Interconnaissance des acteurs locaux. Développement du travail en réseau.	Nombre et type de temps partenariaux partagés, dans la réflexion et la mise en place de temps culturels.
	Favoriser l'accès aux loisirs pour tous.	Mettre en place des actions interculturelles et intergénérationnelles.		LUTTE CONTRE LES EXCLUSIONS	Construire une programmation culturelle diversifiée et accessible à tous.	Nombre et diversité des animations mises en place. Mise en place de tarifs accessibles au plus grand nombre.	Rendre accessible des activités et sorties culturelles. Mixité des publics	Nombre de participants. Type de publics touchés: mixité.
					Développer les animations intergénérationnelles.	Nombre d'animations intergénérationnelles mises en place.		Création de liens sociaux.
					Permettre à toute personne porteuse d'une autre culture de la transmettre.	Nombre d'associations interculturelles impliquées.		Ouverture à l'autre pour plus de respect, de tolérance et d'acceptation des différences.

ÉDUCATION ENVIRONNEMENT ET DVT DURABLE

FINALITE : Favoriser l'échange et l'appropriation des enjeux environnementaux, pour construire des démarches éco citoyennes locales, concrètes, logiques et solidaires.

BUTS	OBJECTIFS	OBJECTIFS OPERATIONNELS	ACTIONS	CRITERES EVAL	INDICATEURS			
					réalisation	unité mesure	impact	unité mesure
Favoriser et valoriser la participation des habitants et des acteurs locaux. Accompagner la diversité des situations, et valoriser la diversité des engagements. Réduire et valoriser les déchets organiques par le compostage.	Permettre aux habitants d'être acteurs de la réduction des déchets dans leur quartier, par le compostage en pied d'immeuble.	Permettre aux habitants vivant en habitat collectif de participer à la vie de leur quartier en agissant concrètement sur la problématique « déchets » - notamment par le compostage de leurs déchets organiques. Sensibiliser et informer l'ensemble des habitants d'un quartier.	**Compostage Collectif** en pied d'immeuble / en habitat groupé	LIEN SOCIAL CITOYENNETE BENEVOLAT LUTTE CONTRE L'ISOLEMENT EMPLOI SOLIDARITE	Sites installés Habitants engagés	Nombre	Réduction des déchets Participation citoyenne	Retours par le SMICTOM et les habitants Nombre de foyers équipés
	Permettre aux habitants d'être acteurs du projet Compostage Collectif, autant pédagogiquement, socialement que techniquement. Reconnaitre et favoriser une place pour chacun, quelque soit sa situation.	Accompagner les bénévoles à argumenter la démarche de réduction des déchets, de compostage, à transmettre, à valoriser leurs savoirs et expériences - au sein du quartier / inter quartier - voire à organiser des temps d'animation vers les autres. Accompagner les habitants à gérer techniquement le compostage collectif. Favoriser et valoriser l'engagement des bénévoles; leur permettre de se rencontrer, d'échanger et de faire ensemble. Permettre à des personnes en situation de fragilité, de précarité, voire d'isolement, de participer à la vie de leur quartier, de trouver des espaces de reconnaissance individuels et collectifs.	**Les Guides Composteurs** ou habitant relais / bénévoles de la démarche compostage collectif		Investissement des bénévoles	Nombre de bénévoles Fréquence de l'engagement Nombre et fréquentation de formations Diversité des bénévoles	Participation citoyenne Valorisation des personnes	Evaluation avec les différents partenaires (CAF, Ville, SMICTOM) Recueil de paroles auprès des habitants
	Collaborer avec la collectivité SMICTOM pour permettre un engagement des structures de vie collective dans la réduction des déchets - notamment par le "compostage de masse"	Sensibiliser les équipes de professionnels, les usagers et les résidents à la prévention et à la valorisation des déchets , notamment par le compostage dans des structures type écoles, collèges, lycées, EHPAD, Foyers de vie, Accueils de jour…	**Relai accompagnateur entre les structures collectives et le SMICTOM**	TERRITOIRE DEVELOPPEMENT SOCIAL LOCAL DURABLE	Structures Accompagnées Partenariats créés	Nombre de structures Diversité des actions et des acteurs investis	Réduction des déchets Investissement des équipes pro Cohérence d'engagement sur le territoire	Nombre d'usagers investis Degré d'implication des structures Recueil de témoignages
Construire avec les habitants, et avec les acteurs locaux, des espaces qui favorisent le vivre ensemble, l'épanouissement individuel et collectif.	Créer un lieu propice à l'accueil, au bien être, à la mixité sociale et aux échanges intergénérationnels. Développer un partenariat avec les acteurs locaux pour co-construire des Jardins en habitat groupé. Créer du lien social dans les quartiers, Promouvoir le potager comme un lieu d'échanges, d'entraide, de découvertes, de création, et de production d'aliments de qualité, de saison, locaux… à un coût « abordable » par le plus grand nombre. Valoriser la personne dans sa capacité à faire, à créer, à améliorer… Apprendre à faire ensemble, pour soi et pour les autres.	Investir les espaces verts en pied d'immeuble / en habitat groupé et s'approprier / améliorer son cadre de vie. Permettre aux habitants d'avoir accès à des parcelles individuelles et/ou collectives pour créer des espaces de jardins potagers, ou d'agrément. Mettre en place une concertation et une gestion participative. Créer des échanges et du partage - de biens, de services, de temps conviviaux... - entre personnes du quartier. Accompagner des familles dans une logique de production vivrière/alimentaire, et ainsi leur permettre de faire des économies. Animer autour des questions « jardinage naturel », « circuits courts alimentaires » en faisant ensemble. Créer le lien à la démarche Circuits Courts Alimentaires du territoire. Investir de nouveaux espaces d'animation - Notamment pour la Ville de Fougères.	**En lien avec les acteurs locaux** **Jardins Partagés / Sociaux en habitat groupé** ou **Jardins Potagers / Vivriers en habitat groupé** 1/ Potagers en carrés Et/ou relai vers les 2/ Incroyables Comestibles ou 3/ Jardins constitués de parcelles individuelles et collectives Valoriser les produits des jardins lors d'ateliers cuisines. Projets qui pourraient faire suite aux projets de Compostage Collectif - lorsque les habitants le souhaitent !	LIEN SOCIAL CITOYENNETE BENEVOLAT LUTTE CONTRE L'ISOLEMENT CREATIONS D'ACTIVITES ET INNOVATION SOLIDARITE	Espaces de jardins créés dans différents quartiers Diversité d'outils jardins créés Habitants, partenariats et structures engagées	Nombre d'habitants investis, de bénévoles Nombre d'outils créés : diversité… Nombre de quartiers impliqués Nombre de structures et partenaires Engagés Nombre de services FACS engagés	Habitants engagés dans leur cadre de vie Solidarités mises en place Cohérence transversale des projets	Recueil de paroles auprès des partenaires et des habitants engagés Retours des acteurs locaux Echanges observés Nombre de services FACS engagés

BUTS	OBJECTIFS	OBJECTIFS OPERATIONNELS	ACTIONS	CRITERES EVAL	INDICATEURS			
					réalisation	unité mesure	impact	unité mesure
Développer une culture commune autour d'enjeux publics, à l'échelle du "pays de Fougères" : - "Préservation de la ressource en eau", - "Réduction et valorisation des déchets", - "Réduction des toxiques, des polluants » - "Protection de la Santé, de la Biodiversité" Construire une démarche d'Education à l'Environnement "partagée"	Proposer un outil pédagogique itinérant comme espace d'animation et de découvertes, de sensibilisation & de discussion autour d'enjeux publics : - protection de la ressource en eau et de la santé, par la réduction des pesticides - réduction de la facture collective et de l'impact environnemental, par la réduction et la valorisation des déchets fermentescibles - préservation, voire restauration… de la Biodiversité - protection des paysages, des milieux, et du cadre de vie des habitants - lutte contre les toxiques, notamment pour les personnes les plus vulnérables. Valoriser les compétences en coordonnant les engagements des acteurs locaux et des habitants.	Construire et animer un nouveau projet avec les acteurs du Réseau Education à l'Environnement du Pays de Fougères, avec les collectivités territoriales et acteurs locaux… Proposer une diversité d'animations et de formations, avec des approches participatives, concrètes et techniques Echanger autour d'une diversité d'outils pédagogiques et techniques, des ouvrages, de la documentation... Valoriser les échanges de savoirs et d'expériences entre habitants, entre acteurs locaux Impliquer une diversité d'acteurs dans l'animation de l'outil (élus, professionnels, habitants…) pour co-construire des réponses aux politiques publiques environnementales	**Coordonner La Caravane Main Verte** pour la co-animation des évènements grand public organisés avec les collectivités et acteurs du territoire "pays"	TERRITOIRE DEVELOPPEMENT SOCIAL LOCAL DURABLE CITOYENNETE BENEVOLAT LIEN SOCIAL	Évènements construits et animés en partenariat	Nombre d'évènements animés et répartition sur le territoire	Sensibiliser le tout public Accès à l'information Aider à devenir acteur Valoriser les pratiques et savoirs	Témoignages Engagements dans la co-animation, dans des actions concrètes
			Animer La Caravane Main Verte dans les écoles et ALSH du territoire, pour la formation des jeunes, de professionnels, et d'habitants.		Animations auprès des enfants et jeunes. Formation des jeunes et des adultes	Nombres d'utilisations : animations, formations...	Sensibilité accrue Prise de conscience favorisant l'engagement	Recueil de paroles auprès des partenaires et participants
			Animer La Caravane Main Verte des projets compostage collectif et jardins partagés		Utilisation de l'outil dans différents cadres, dans différents lieux… Animations variées	Nombre de sorties et diversité des lieux Diversité des animations, des publics, des approches	Liens entre les thématiques Transversalité du débat proposé Accessibilité des sujets à tous	Recueil de paroles des participants. Evaluation avec les partenaires
Favoriser la participation des acteurs du pays de Fougères à l'éco citoyenneté et/ou à l'EEDD Contribuer à la création d'une culture commune pour une EEDD partagée, pour une Education au Territoire accessible au plus grand nombre.	Soutenir, valoriser, développer et coordonner les démarches d'EEDD localement. Proposer une Education au Territoire par l'EEDD et pour différents publics Construire un projet collectif pérenne et cohérent en EEDD pour le Pays de Fougères Partager la démarche EEDD et relayer les politiques publiques / les orientations des collectivités territoriales pour permettre l'implication des habitants et des acteurs locaux.	Mutualiser les ressources, les atouts, les réflexions… Contribuer à la création de projets collectifs où le participant devient acteur. Accompagner la structuration et la pérennisation de l'association REEPF. Communiquer ensemble / co-animer pour valoriser une démarche collective. Mettre en place des espaces d'information, des formations…, créer des animations, pour permettre aux habitants de s'impliquer dans des enjeux majeurs / publics.	**Construire avec les acteurs du REEPF des démarches collectives :** "TerrAlim", "Expl'Eaurateurs", "Biodiversité", "Caravane Main Verte", "Transition énergétique", "AlimenTerre"…	TERRITOIRE DEVELOPPEMENT SOCIAL LOCAL DURABLE	Les actions sont coordonnées avec une diversité d'acteurs dans une démarche cohérente pour le territoire du Pays de Fougères	Nombre d'actions et d'acteurs coordonnés. Nombre de coordinateurs différents	Solidarité Complémentarité Et cohérence entre les acteurs Convergences entre les acteurs par des démarches collectives	Gestion effective des projets Retours des adhérents du REEPF et des partenaires
			Coordonner les acteurs du REEPF pour une Education à l'Environnement partagée !	DEMOCRATIE PARTENARIAT / SOLIDARITES	Coordination vers une pérennisation de l'association REEPF. Co-portage des actions.	Nombre de rdv, réunions, CA, Bureau… Contractualisations. Nombre d'adhérents, d'actions et d'acteurs impliqués… Viabilité du REEPF	Cohésion et reconnaissance territoriale des acteurs Cohérence dans les pratiques	Financements, Gouvernance, et autonomisation du REEPF effectifs
Favoriser l'appropriation des démarches éco citoyennes par l'Education à l'Environnement vers un Développement Durable (EEDD), auprès des jeunes publics, sur l'ensemble du Pays de Fougères.	Développer des outils « programmes pédagogiques » répondant à un besoin non couvert sur le territoire. Découvrir et comprendre les problématiques liées à l'environnement pour y apporter des réponses / en devenir acteurs. Favoriser les échanges parents enfants sur ces sujets dans les foyers.	Répondre à une demande des partenaires. Animer des programmes pédagogiques auprès des structures éducatives du Pays de Fougères sur les thématiques EEDD : déchets, eau, énergie, biodiversité, jardinage, alimentation, agriculture, consommations, écosystèmes naturels, dérèglement climatique, qualité de l'air intérieur... Accompagner les élèves et la communauté éducative vers la mise en place d'actions (éco) citoyennes. Evaluer les acquis grâce à la retransmission des connaissances auprès des parents, élus, autres élèves...	**Animer les Programmes Pédagogiques avec la Ville de Fougères** "pour un enfant bien dans sa vie, bien dans sa ville."	CITOYENNETE DEVELOPPEMENT SOCIAL LOCAL DURABLE SOLIDARITES DEMOCRATIE	Essaimage d'une culture commune autour des sujets d'EEDD.	Nombre de séances et programmes pédagogiques animés. Diversité des thématiques abordées. Nombre de participants. Répartition sur le territoire.	Capacité du jeune public à argumenter et à se positionner sur un sujet. Capacité et volonté d'agir au quotidien. Actions concrètes mises en place.	Diversité et qualité des temps d'échanges et de retransmission. Diversité et pérennité des actions. Recueils de satisfaction auprès des publics
			Animer les Programmes Pédagogiques avec le SMICTOM Pays de Fougères "Réduire et valoriser nos déchets."					
			Animer les Programmes Pédagogiques avec le REEPF "TerrAlim", "Expl'Eaurateurs", "Biodiversité", "Transition énergétique"					
	Soutenir et accompagner les établissements scolaires en démarche d'EEDD	Présenter le réseau et la démarche éco-école. Participer et animer les comités de pilotage. Accompagner la réalisation du dossier de labellisation.	**Accompagner les démarches Eco Ecoles, Eco Collèges, Eco Lycées**		Engagement des jeunes et de la communauté éducative vers les démarches d'EEDD	Nombre de structures engagées. Nombre de participants aux comités de pilotage.	Création d'une dynamique à l'échelle d'un établissement, d'un territoire	Obtention du label pour les structures

L'ACCUEIL ET LE CENTRE RESSOURCE

FINALITE : promouvoir la dynamique du projet du centre social FACS

BUTS	OBJECTIFS	OBJECTIFS OPERATIONNELS	ACTIONS	CRITERES EVAL	INDICATEURS			
					réalisation	unité mesure	impact	unité mesure
Accueillir tous et chacun	Ecouter, informer, répondre, orienter	Recevoir de manière indifférenciée le public avec compétence, convivialité et amabilité	Organiser l'accueil, être disponible, averti et informé Etre vigilant sur les capacités du public Orienter éventuellement vers un travailleur social	LIEN SOCIAL SERVICE DE PROXIMITE	S'adapter à la demande	Nombre d'habitants et public accueilli et orienté	Prise en compte et reconnaissance de la personne	Recueil de la parole des habitants et des partenaires
		Evaluer la possibilité d'accueillir dans des activités (par un travailleur social) et traduire avec discernement la demande pour mieux orienter						
	Etre le relais d'information et de distribution pour d'autres structures	Organiser l'information et la distribution	Organiser les conditions d'accueil des partenaires, une place dans notre projet et dans nos structures		Mise à dispo de locaux et relais de proximité	Comptabilisation des services rendus Nombre et fréquence d'accueil des associations	Vie de quartier et service rendu aux habitants en proximité	
		Rechercher et transmettre l'information						
	Adapter la communication	Diversifier l'information	Réaliser les outils de communication adaptés aux publics et à l'action Installer un écran d'information dans le hall Être présent sur Internet et sur les réseaux sociaux		Accueillir et être à l'écoute des habitants	Nombre et pertinence des outils de communication	Meilleures infos pour public et partenaires	Retours des partenaires et des habitants
		Repartir avec une "réponse" ou une orientation pour le public			Communiquer lisiblement et particulièrement	Statistiques et retours de satisfaction des publics et partenaires	Mieux informer pour favoriser la participation	Participations aux animations et activités
Valoriser l'engagement et la participation	Soutenir la logistique et la technique pour les habitants, bénévoles et partenaires	Créer ensemble des outils Etre relais Junior Associations	Accompagner de la création à l'autonomie des associations Proposer nos compétences Ecouter, orienter Mettre à disposition des outils pour favoriser les actions de lien social Co-construire des nouvelles actions	DEVELOPPEMENT SOCIAL LOCAL DURABLE BENEVOLAT INNOVATION	Outiller les services	Nombre d'outils réalisés ou prêtés Nombre d'accompagne-ment associatif	Renforcement de l'adhésion au projet, contribution et valorisation de l'action associative	Comportement dans les échanges et multiplication des projets
		Mettre en lien Favoriser la cohérence et la transmission d'informations			Activer le réseau nécessaire à la réponse	Nombre de renseignements et mise en lien permanente	Partage de la connaissance des actions du territoire	Contacts entre partenaires et retour des habitants
	Communiquer pour rendre visible la cohérence du projet	Construire une culture commune du projet	Créer des outils de communication diversifiés Mettre en place des formations		Susciter des participations	Inscription aux activités ou engagement bénévoles	Prise de conscience et action citoyenne Sentiment d'appartenance à une action solidaire de territoire	Les habitants s'investissent et en font la promotion
		Favoriser l'adhésion et l'implication dans le projet			Animer le hall	Nombre de changements visuels	Valorisation et reconnaissance de l'engagement collectif	Nombre d'engagements et d'actions collectives des bénévoles
	Faciliter la création de liens de confiance avec les habitants, bénévoles et partenaires	Favoriser les projets collectifs	Créer des temps d'échanges collectifs entre bénévoles et professionnels		Coopération bénévoles et salariés	Nombre de réalisations	Agir ensemble Transversalité de projets Actions collectives	Habitants ou bénévoles s'inscrivent dans différents services ou projets
Favoriser la cohérence des actions sur le territoire	Construire le partenariat en favorisant la cohérence sur le territoire	Permettre à d'autres structures d'intervenir au centre social et dans le projet du centre social	Accueillir les associations pour leurs activités	DEVELOPPEMENT SOCIAL LOCAL DURABLE INNOVATION CREATION D'ACTIVITES	Diversifier l'offre de service pour répondre aux besoins	Nombre d'associations accueillies et d'actions collectives organisées	Dynamique partenariale	Projets en commun
			Mettre nos outils à disposition d'autres structures					
			Accueillir les permanences				Contribution à la dynamique territoriale	
	Adapter nos réponses collectivement	Participer et construire des dynamiques collectives	Coordonner des collectif et pré-sence participative dans différents CA, bureaux et instances de réflexion		Sollicitations, constructions partagées, collectives	Nombre de structures où nous sommes présents	Culture commune, Solidarité, réponses adaptées	Projets en commun
	Viser l'autonomie des associations nécessaires au territoire	Soutenir des associations	Mettre à disposition de personnel, compétences, outils et logistique		Accueil, échange, partage, co pilotage	Nombre de projets créés	Dynamique associative	Animation du territoire Cohérence des projets

Focus sur ...

0-4 ans

MULTI ACCUEIL
Accompagnement particulier, place d'urgence, 59% public dit vulnérable
Accueil de la PMI (2 fois par semaine
Accès aux pratiques culturelles et accès accompagné aux structures du territoire (médiathèque, piscine, théâtre, …)

LAEP (32 matins par an)
Accompagnement TISF, orientation travailleurs sociaux, passerelle vers multi

Participation saison de la petite enfance et semaine de la petite enfance

0-12 ans

Clubs Parents
10 séances annuelles
Groupe de paroles Autrement parents (11 séances par an)

TANGENTE (3-12 ans)

Ateliers enfants /parents (30 ateliers par an), orientation partenaires sociaux
Animations de proximité enfants 6-12 ans sur quartier des Cotterêts (30 ateliers par an)
CLAS (100 séances par an)
Sorties familles (10 par an) présence des papas
Animations globales:
Jeux m'imagine, Quartiers nomades (24 animations familles de proximité), animations de quartiers (10 par an)

LA FAMILLE Soutien à la parentalité

EEDD

Amélioration de la qualité de l'air dans le logement
Compostage collectif
Programmes pédagogiques qui font évoluer les comportements familiaux

LA RENCONTRE (10-20 ans)

Accueil quotidien (260 jours d'ouverture par an)
Soirée débat parents d'ados
Ateliers parents/ados dont certains orientés pour les papas avec partenaires sociaux
échanges et écoute active des familles demandeuses sur les problématiques d'ados
Regard attentif sur les réseaux sociaux

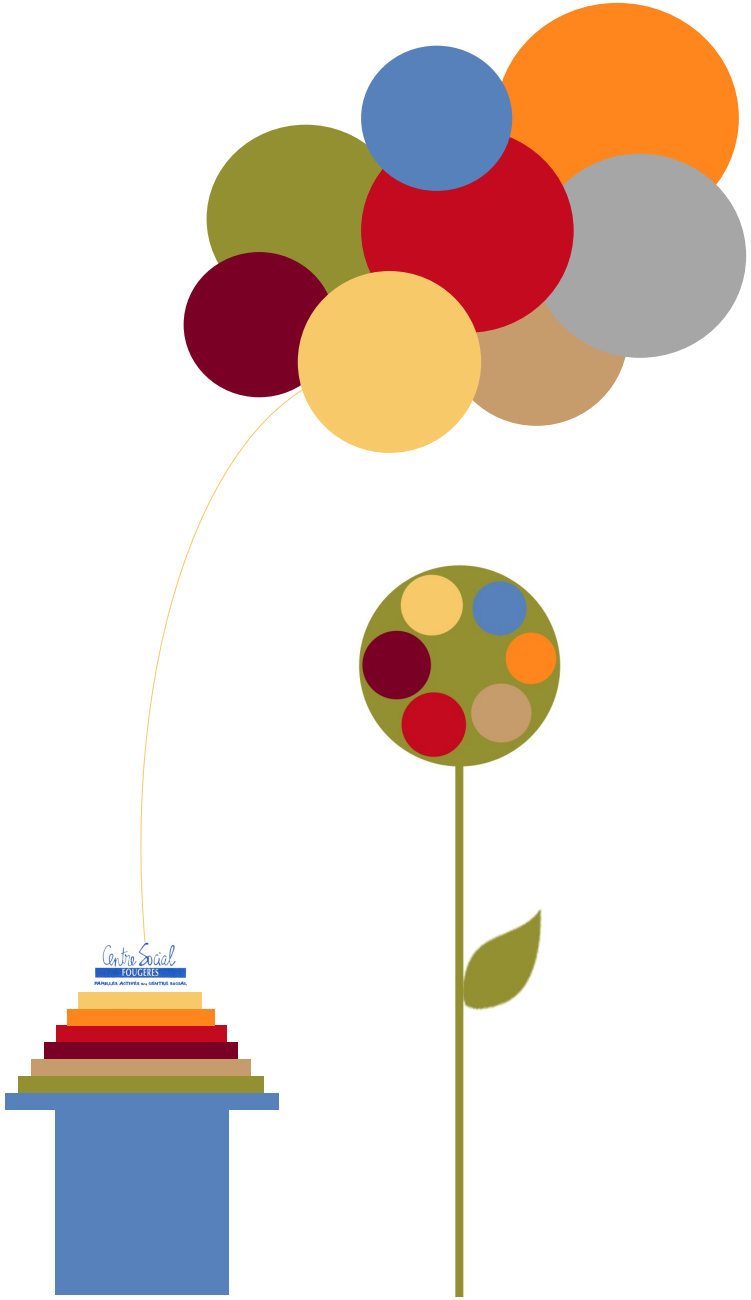
LES RÉSEAUX

Référent REAAP Pays de Fougères
Co pilotage partenaires sociaux
Participation aux différentes instances (CLSPD, cellule de veille, …)
Référent violences conjugales

ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL DES FAMILLES

(santé, logement, budget, alimentation,…)
l'accès aux droits, accès loisirs
Accès aux vacances (caravane à Lancieux => primo départ)

Les moyens du projet



La mobilisation des ressources

Le projet qui s'annonce nous verra mobiliser des moyens :

- en interne, des bénévoles et une équipe salariée investis dans un but commun tout en intégrant les nouveaux bénévoles et partenaires. Il nous faudra sécuriser nos financements actuels mais aussi en chercher d'autres en fonction des actions. Il sera nécessaire de mutualiser des outils, des compétences et des ressources avec d'autres structures du territoire.
- en externe, Nous mutualiserons et nous chercherons de nouveaux financements. Nous accompagnerons le REEPF et Bébé Boutique vers plus d'autonomie financière.

Mise en œuvre et amplification de la mutualisation avec le Centre Social Maison du Canton de Louvigné-Du-Désert.
Il ne s'agit pas de transposer systématiquement ce que chaque centre met en œuvre, mais de réfléchir sur les moyens humains, techniques et financiers qui peuvent être mutualisés et les projets étendus pour le bénéfice des familles de nos deux territoires.
Cette mutualisation s'appuiera d'une part sur l'audit réalisé en 2017 / 2018 par le cabinet FOREXIA et d'autre part, sur l'interconnaissance et l'entraide existant entre les deux centres au niveau de la direction (réunions régulières) et les équipes pour des actions communes.
La mutualisation sera contractualisée par une convention reprenant les différents aspects : humain, techniques et financiers.

Le Centre Social est gouverné par un Conseil d'Administration où les habitants sont majoritaires et mobilisés. L'organisation démocratique est à l'œuvre, des commissions sont mobilisables pour favoriser les décisions. L'ouverture de l'instance permet régulièrement le renouvellement de ces membres.

<table>
<tr><th rowspan="2">RESSOURCES</th><th colspan="2">HUMAINES</th><th colspan="2">TECHNIQUES</th><th colspan="2">FINANCIERES</th></tr>
<tr><th>mobilisées</th><th>à mobiliser</th><th>mobilisées</th><th>à mobiliser</th><th>mobilisées</th><th>à mobiliser</th></tr>
<tr><td rowspan="3">INTERNE</td><td>bénévoles</td><td>Mutualiser des compétences de nouvelles formations</td><td rowspan="3">T.I.C.
Matériel d'intendance
outils pédagogiques
Compétences salariés et bénévoles</td><td rowspan="3">renouveler certains outils
- jeux
- informatique
- véhicules
- caravane
Outils de communication à faire évoluer
expositions dans le hall
animations et activités dans le hall
Mutualisation</td><td rowspan="3">- maitrise des coûts de logistique et de pilotage
- recherche de financement particulier
Les appels à projets annuels s'accentuent
Maitrise de la masse salariale</td><td rowspan="3">- maintien des financements (CAF / Ville / CD35)
- convention tri-partie
- des financements pluriannuels pour diminuer le nombre de dossier d'appels à projet annuels</td></tr>
<tr><td>administrateurs</td><td>proposer des formations et prévoir les renouvellements de postes au CA</td></tr>
<tr><td>salariés</td><td>Encore plus de transversalité entre les services</td></tr>
<tr><td>EXTERNE</td><td>partenaires</td><td>compétences partageables</td><td>coordination de différents projets
- partenaires sociaux nord
- accompagnement scolaire
- consommons autrement
- fête de quartier
- REEPF
- Printemps des femmes et des Filles
ABS
évaluation partagée</td><td>mutualiser certains outils, contrats, voir des compétences avec d'autres associations du territoire
Aider à dynamiser certains collectifs</td><td>- ville de Fougères
- CAF 35
- CD 35 / FAST
- CLAS
- LAEP
- Club Parents
- REAAP
- contrats financement projets EEDD (SMICTOM, Syndicats des eaux)</td><td>- maintien des financements de l'EEDD
- financements de fondations
- FIPD
- PEC
- contractualiser avec nos financeurs principaux les évolutions du coût de la vie</td></tr>
<tr><td>MAISON DU CANTON</td><td colspan="2">Échange de compétences internes spécifiques à chaque centre : Environnement, multimédia … Externalisation de la fonction support paie de la Maison du Canton vers FACS</td><td colspan="2">Mutualisation et prêts de matériels d'activités et divers : jeux, véhicules, …
Mise en perspective plus large de nos projet respectifs à l'échelle du territoire de Fougères Agglomération : (Cf. projet Art Plastique en partenariat avec l'École d'Art de Fougères) : pourquoi ne pas faire ensemble ?</td><td colspan="2">Portage de demande de financement par un centre pour un projet commun.</td></tr>
</table>

NOS PARTICIPATIONS COLLECTIVES SUR LE TERRITOIRE

Pour mener à bien son projet en cohérence sur le territoire, le Centre Social s'engage et participe à différentes instances auprès de plusieurs structures. Nous sommes donc présents à plusieurs niveaux, jouant ainsi un rôle d'acteur majeur de cohérence et de développement social local.

Au niveau des collectivités :

- Contrat Local de Sécurité et de Prévention de la Délinquance (avec deux commissions);
- Analyse des besoins sociaux du CCAS (ABS) (pilotage);
- RÉseau Appui et Accueil Parentalité (co-pilotage local, référent local);
- Collectif animateur jeunesse;
- P.B.I. (pilotage, technique et commissions);
- CESC au Collège Gandhi.

Au niveau des associations et structures locales :

- Réseau Education Environnement du Pays de Fougères (Conseil d'Administration CA, Bureau et MAD);
- Association de Prévention de l'Enfance, de l'Adolescence et de l'Adulte (CA et Bureau);
- Domicile Action du Pays de Fougères (CA et Bureau);
- Fédération Bretonne des Centres Sociaux et socioculturels (CA et commissions 35, Juniors Associations, collectif vieillissement et collectif jeunesse);
- Collège Gandhi (CA);
- Fougères Solidarité (CA);
- Droit de Cité (CA);
- Bébé Boutique (CA et MAD);
- C.L.I.C. Caudhem (commissions vieillissement et handicap);
- Eko-Synergies (CA).

Au niveau de collectifs locaux :

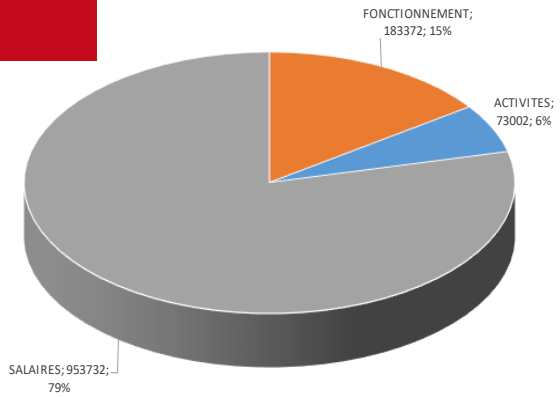
- Printemps des femmes et des filles (coordination);
- Partenaires sociaux nord (pilotage et technique);
- Caravane Main Verte (pilotage et technique);
- Fête de quartier des Cotterêts (pilotage et technique);
- Saison de la petite enfance (pilotage);
- Conseils de quartiers (consultation).

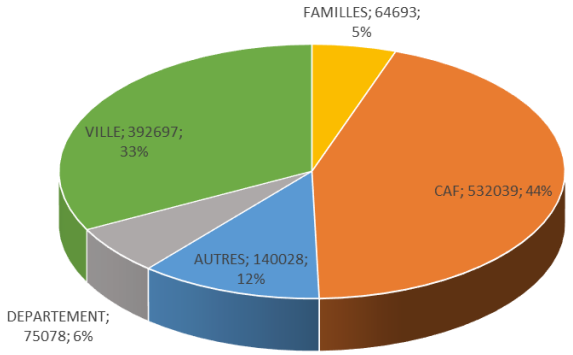
Centre Ressource :

- Prêt de matériel … afin de dynamiser les actions de nos partenaires associatifs, nous sommes en mesure de mettre à disposition nos outils logistiques, d'animation et nos compétences techniques;
- Mutualisation avec la Maison du Canton de Louvigné-du-Désert.

LES BUDGETS PRÉVISIONNELS

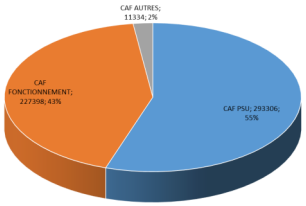
LES CHARGES	2019	2020	2021	2022
60 - TOTAL DES ACHATS	51801	52885	53993	55127
61 - TOTAL DES SERVICES EXTERIEURS	96204	98975	102640	103873
62 - TOTAL DES AUTRES SERVICES EXTERIEURS	216746	220976	222751	227071
63 - TOTAL DES IMPOTS ET TAXES	43679	43912	44603	45387
64 - TOTAL DES CHARGES DE PERSONNEL	780725	767725	776814	785746
65 - TOTAL DES AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	1664	1697	1731	1766
66 - CHARGES FINANCIERES	214	218	223	227
68 - TOTAL DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	14075	10118	8961	7898
86 - CHARGES CONTRIB. VOLONTAIRES– BENEVOLES	51000	51000	51000	51000
TOTAL DES CHARGES	1256108	1247506	1262715	1278094



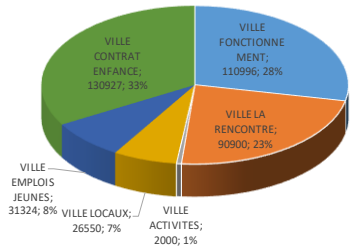


REPARTITION PAR FINANCEUR

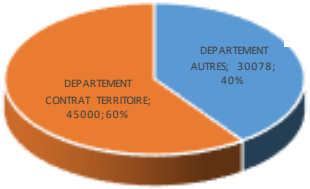
LES PRODUITS	2019	2020	2021	2022
70 - TOTAL DES PRODUITS DES SERVICES	427705	422139	423275	424413
74 - TOTAL DES SUBVENTIONS	768655	764301	775017	777074
75 - TOTAL DES AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	4121	4203	4287	4373
76 - TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS	102	104	106	108
77 - PRODUITS EXCEPTIONNELS	462	471	481	490
79 - TOTAL DES TRANSFERTS DE CHARGES	4064	4064	4064	4064
87 - PRODUITS CONTRIB. VOLONTAIRES— BENEVOLES	51000	51000	51000	51000
TOTAL DES PRODUITS	1256108	1246282	1258229	1261522



CAF 35



VILLE DE FOUGERES



DEPARTEMENT

ORGANIGRAMME 2019

Salarié mis à dispo CAF

Salarié FAMILLES ACTIVES

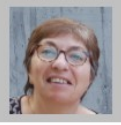
CONSEIL D'ADMINISTRATION

DIRECTEUR
François DIAZ
35h/sem

DIRECTEUR ADJOINT
Fabien JIDOUARD 35h/sem

DIRECTRICE MULTI ACCUEIL
Myriam MANCEAU 35h/sem

ENTRETIEN
Sylvie NOURRY



29h/sem

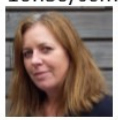
Et 2 contrats AIPF pour le Centre Social et l'Espace Jeunes
33h/sem

ACCUEIL ADMINISTRATION COMMUNICATION

Secrétaire comptable RH
Lydie PALARIC
35h/sem

Secrétaire administratif, accueil, communication et informatique
Isabelle DIAZ
35h/sem

Chargée d'accueil
Véronique QUERE
10h30/sem



VIE QUOTIDIENNE VIE SOCIALE

C.E.S.F.
Céline THOMINOT
35h/sem

Marie FOURMOND
18h/sem

MAD BB Boutique
Véronique QUERE
21h/sem

EDUCATION ENVIRO DVT DURABLE

Responsable
Ludovic JUIGNET
35h/sem

Animateur
Anthony LEBLANC
35h/sem

Maître composteur
Kévin PRIME
dont 1/4 temps agent technique
35h/sem

TANGENTE

Animatrice famille
Cécile LANERES
35h/sem

LA RENCONTRE

Responsable
Anaëlle PERRIER
35h/sem

Animateurs
Alexandre HAMELIN
35h/sem

Johanna PAWELSKI
35h/sem

ACTIVITES PETITE ENFANCE

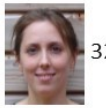
Educatrice Jeunes enfants
Marine EUGENE

35h/sem

Infirmière
Valérie LABBE

18h/sem

Auxiliaire de Puériculture
Anne VICARIO



32h/sem

Auxiliaire de Puériculture
Dominique ROUSSEL

35h/sem

Auxiliaire de Puériculture
Géraldine GUILLET

35h/sem

Anim. Petite enfance
Valérie GRANGER

32h/sem

Anim. Petite Enfance
Catherine ROBIN

35h/sem

Anim. Petite Enfance
Céline JOLIVEL

35h/sem

Maîtresse de Maison
Amina LEBON

32h/sem

Conclusion

La démarche projet nécessite une importante mobilisation des acteurs. Les habitants se sont exprimés, les bénévoles ont fortement participé, les partenaires d'actions nous ont apporté leurs contributions et leurs points de vue, les partenaires financiers ont eu un regard bienveillant et collaboratif.

Les salariés de Familles Actives au Centre Social ont été force de proposition pour traduire concrètement les éléments apportés par l'ensemble de ce processus collaboratif et le comité de pilotage a pu œuvrer sérieusement pour arbitrer lorsque cela était nécessaire.

Ce document est un véritable guide pour conduire un projet sur 4 ans. Il servira chaque année de point d'appui afin d'établir un rapport d'activité qui permettra d'évaluer l'Utilité Sociale de nos actions. Il servira également à construire une évaluation à mi-parcours en 2021 pour mesurer les écarts entre ce qui a été fait et ce qu'il restera à entreprendre.

Concernant ce projet, il n'est pas prévu de développement de l'organigramme et il est proposé de travailler avec des moyens financiers permettant de faire face à l'augmentation du coût de la vie.

Pour ce projet à venir, nous continuerons de privilégier le « construire avec et améliorer ensemble pour faire société ». Un accent sera mis plus particulièrement sur le pouvoir d'agir des habitants pour faire du Centre Social une maison PAR tous.

Enfin, il nous paraît important de remercier chaque participant à l'élaboration de ce projet que nous aurons à cœur de faire vivre !

L'association FACS tient à remercier vivement tous les habitants, bénévoles, partenaires et salariés qui ont participé à l'élaboration de ce nouveau projet, que nous aurons à coeur de faire vivre ensemble.

Familles Actives au Centre Social

1 bd de Groslay 35300 FOUGERES

02 99 94 45 22

Familles-Actives-au-Centre-Social

www.famillesactives.org

Espace Jeunes La Rencontre

38 av de Normandie 35300 FOUGERES

02 99 99 03 26

espacejeunes.larencontre

www.famillesactives.org

Centre Social FOUGERES

FAMILLES ACTIVES au CENTRE SOCIAL

Nos actions d'animations sociales globales sont accompagnées par :

Fougères

ALLOCATIONS FAMILIALES

Ille & Vilaine LE DEPARTEMENT